

# acroni 24

številka 2 | 19. februarja 2015 | [acroni24@acroni.si](mailto:acroni24@acroni.si)

## ➤ Ko si preteklost in prihodnost podata roko

ORACLE – v zadnjem obdobju največkrat slišana beseda v našem podjetju, pri njih zbujajo strah, pri drugih negotovost, zopet pri tretjih veselje in radost, pri vseh pa zvabi na ustnice nasmehček.

Iskal sem primerno primerjavo, s katero bi najlažje predstavil podoben proces, skozi katerega smo enkrat že vsi skupaj šli in smo se ob spremembi ravno tako nekoliko negotovo nasmihali, pa sedaj praktično brez nje ne znamo več živeti in si niti ne znamo predstavljati, kako bi bilo, če bi nam sedaj to vzeli. Sem vam vzbudil zanimanje? Če je odgovor pritrdilen, prosim, preberite spodnje vrstice, se na njih spomnite, ko »vam bo hudo«, in vas hkrati prosim, da mi sporočite vaše poglede.

No, pa začnimo: Vsi se še spominjamo tistih lepih, ne morem reči niti starih časov, približno pred 30 leti, ko smo se odpravili na morje. To je bil dogodek, ko nismo po ves teden spali, ko sta nam oče in mati povedala, koliko prtljage lahko vzamemo, saj v našega »ficka« ni šlo več kot dve potovalki, in ko so bili glavna oprema rezervni deli za avto ter zemljevid (ja, prav imate, tista porisana papirnata stvar), ki ga je pred odhodom oče naštudiral do zadnjega ovinka, kar jih je bilo pač narisanih. Pa je prišel obvoz, ki ga ni bilo na zemljevidu, pa smo se ustavili, razgrnili zemljevide preko »havl«, »pametovalki«, kaj sedaj, in smo se navsezadnje vozili 300 km tudi po ves dan.

Nato so prišli novi časi, tehnologija je naredila svoje, pa smo »ficke« zamenjali za »yugote« in »stoenke«, ki so imeli več prostora za izpolnjen zemljevid, narisanih je bilo več podrobnosti, avtocesto so nam približale veliko krajev, o katerih smo se prej le pogovarjali, saj smo vedeli, da obstajajo in da so lepi, zanimivi in jih želimo obiskati in raziskati. Žal je bilo to omogočeno le redkim, ki so dovolj dobro poznali poleg zemljevida tudi lokalne skrivnosti in povezave.

Kar je opisano v zgornjih vrsticah, je za mlajše sodelavce, kot bi opisoval srednji vek, za nas pa prijeten spomin, ki ga ne doživljam prav pogosto.

Vendar je tehnologija naredila preskok in nam pripeljala praktično vsak košček sveta pred vrata. In to dobesedno, na pol metra, če ne, že negotujemo. Ko smo o tem prvič slišali, smo se samo nevoljno nasmihali, češ, to je nemogoče, nikoli ne bo to delovalo ... Spet drugi smo bili navdušeni in »na glavo« skočili raziskovat nove možnosti; tretji pa smo si govorili, počakajmo pa bomo videli, kaj bo prinesel čas. Ko pa smo videli, da to novo tehnologijo uporablja in izkorišča ves svet, smo tudi sami vstopili na ta vlak. Ja, govora je o GPS-u, tisti plastični škatlici, ob omembi nekaj drugače, kot pa smo prvotno načrtovali pod atributi, ki smo jih vnaprej planirali. Že takoj vemo, koliko časa bomo na poti, koliko bomo plačali za cestnine, tunelne, koliko za gorivo, opozori nas na zastoje in predlaga novo optimalno pot,

vse za to, da nas zadovolji in naredi srečnejše. In vse to za nas naredi tista plastična čudežna škatlica.

Ste našli povezavo z informacijskim sistemom – prvi del lahko enačimo z ročnim, papirnati delom, s preprostimi izdelki, z malo serijo enostavnih izdelkov, kjer je bistvo, da se izdelek naredi in da ga dobavimo. Hitra analitika je prepuščena posameznikom, ki so imeli stvari »v glavi«, so bili vsekakor strokovnjaki, vendar ni bilo toliko prepletanja med posameznimi funkcijami. Bila pa je to tudi prednost, saj so sodelavci bili primorani medsebojno komunicirati, da so odpravili zaplete, ki so se pojavili, in to je bilo bistveno.

V drugem delu se poistovetimo z uvedbo informacijskega sistema KOPA, ki nam je zagotavljal informacije o posameznih poslovnih procesih, bil orodje za podporo odločanju. Za hranjenje informacij je dejansko imel več prostora kot predhodni sistem, posamezni procesi pa so bili bolj kot ne vsak za sebe, kot da »se nas skupna slika ne tiče«, in so bili nato preko »čudežnih« tabel povezani in združeni. Analitika je bila prepuščena iznajdljivosti posameznikov in njihovem poznavanju internega okolja.

GPS vs. ORACLE – gre za dva izredno kompleksna sistema, ki nas vodita in opozarjata na odklone. Za to, da vse skupaj pravilno deluje, je potrebna vključenost vseh poslovnih procesov, ki so medsebojno povezani. Le to nam omogoča, da v vsakem trenutku vemo, kje se nahajamo, koliko imamo še do cilja. Tako kot nas GPS dela zadovoljne, ko se brezskrbno prepustimo tehnologiji, da nas vodi po poti, čeprav ji najprej nismo povsem zaupali, nas že, še bolj pa bo, skozi proces, tako proizvodni kot finančni, opozarjal na odklone in vodil tudi novi sistem. Ogromno dela je bilo vložnega, ogromno zgodb se je kreiralo, ki se jih bomo na koncu radi spominjali, vendar nas prav nič ne ovira in zadržuje, da ko naletimo na nekaj, s čimer se še nismo srečali, odpremo vrata sosednje pisarne in prijazno vprašamo za pomoč in nasvet. Popolnoma enako, kot to storimo za novo aplikacijo na našem novem pametnem telefonu.

Za konec, vse nove tehnologije smo naredili ljudje, vse novitete uporabljamo ljudje in tudi z našim sistemom je popolnoma enako. Je »od ljudi za ljudi« in če samo malo pobrskamo po spominu, bomo videli, da se z logičnim, sistematičnim in prijaznim pristopom da narediti velike korake naprej, kar smo že dokazali s spremenjenimi tehnološkimi potmi, optimiziranimi specifikacijami, nadzorom nad kakovostjo vzdolž celotnega procesa, avtomatizacijo prenosa podatkov, on-line nadzorom nad izpolnjenostjo naročil ... Da sistem v popolnosti zaživi, je odvisno od nas samih in našega pristopa – torej odgovornost je na naši strani in glede na to, da vsi uporabljamo moderne tehnologije v našem vsakdanu, ne vidim bojazni, da ne bi tudi nov sistem zaživel v vsem svojem sijaju. ■

P. S.: Kje je že tisti zemljevid? ☺

[blaz.jasnic@acroni.si](mailto:blaz.jasnic@acroni.si)

## ➤ Začenja se zaključevanje prvega meseca v novem sistemu

Čeprav smo prvo preizkušnjo z uvedbo novega sistema v začetku januarja že prestali, nas še vedno čaka kar nekaj izzivov pri zagotavljanju načrtovanih količin proizvodov (tako na proizvodni kot odpremi strani).

Januarja smo zaostali za načrti, kar bomo sedaj v mesecih februar in marec poskušali uspešno nadoknaditi. Določene informacijske težave, ki se še vedno pojavljajo, poskušamo sproti odpravljati – zahvaljujoč vsem sodelujočim v tem procesu, nam to tudi dobro uspeva. V Acroniju smo okrepili ekipo Inspiraage, s katerim imamo sklenjeno pogodbo o vzdrževanju. Čeprav se je stanje izboljšalo, je še vedno prostor za napredek, toda s skupnimi močmi intenzivno rešujemo nastalo situacijo. Računam tudi na končni skupni uspeh.

Na področju financ in računovodstva nas druga preizkušnja čaka prav v februarju, ko bomo prvič v novem sistemu računovodsko zaključevali mesec januar. Ne glede na začetne težave, ki so na žalost bolj ali manj stalnica tako obsežnih in zahtevnih tehnoloških preskokov, računamo, da bomo sistem februarja optimizirali in spoznali do te mere, da bomo lahko zagotavljali predvidene rezultate.

Ključno je, da vsak izmed nas nov informacijski sistem sprejme in po svojih močeh prispeva h kar se le da hitremu in čimbolj učinkovitemu prehodu. Prepričan sem, da nam bo po zaključku te faze sistem ponujal bistveno zmogljivejšo podporo in tako dodatno prispeval k našim skupnim uspehom. Uspehom, ki jih soustvarjamo in delimo vsi zaposleni v Acroniju. ■

[matija.kranjc@acroni.si](mailto:matija.kranjc@acroni.si)

## ➤ Nov rekord pri proizvodnji nerjavnih jekel

Prvi podatki o svetovni proizvodnji nerjavnih jekel za lani kažejo, da je proizvodnja dosegla 41 milijonov ton. To je nov rekord in v primerjavi z letom 2013 pomeni skoraj osem odstotno povečanje. Po podatkih analitske družbe MEPS se bo proizvodnja nerjavnih jekel letos povečala za pet odstotkov, na 43 milijonov ton.

Kitajska ostaja vodilna proizvajalka nerjavnih jekel. Leta 2014 se je kitajska proizvodnja nerjavnih jekel povečala na 23,6 milijona ton, kar na letni ravni pomeni osem odstotno povečanje. Povečanje proizvodnje opažajo pri vseh kvaliteten grupah. Slabo polovico proizvodnje obsegajo avstenitna jekla, eno tretjino jekla serije 200, malo manj kot eno petino vseh proizvodov pa feritna jekla.

Kitajska proizvodnja izdelkov iz nerjavnih jekel je leta 2014 znašala 22 milijonov ton, potrošnja pa 19 milijonov ton. ■

[janka.noc@acroni.si](mailto:janka.noc@acroni.si)



## Odlično delo novega tima

Januarja 2015 smo v Jeklarni izdelali 32.407 ton jekla, od tega 11.003 tone nerjavnih jekel ter jekel grupe 66. Planske obveznosti smo presegli za 53 ton. To je eden boljših proizvodnih rezultatov v zadnjem času. Glavna problematika, ki je vplivala na to, da proizvodnja ni bila še večja, je bila naslednja: težave s kabelsko vleko žerjava 160/63 ton in izredni dogodek na EOP-ju – po preobodu prodor jekla iz livne ponovce – ob tem je bil močno poškodovan voz za jeklo.

V preteklem mesecu smo si zadali nalogo, da bomo oblikovali tim, ki bo dnevno spremljal rezultate pri elektroobločni peči in ob odstopanjih takoj predvidel ukrepe. V timu pokrivamo več področij, in sicer čase PON (direktno obratovanje peči) in T2T (od preboda do preboda), porabo energentov, uporabo talilnih programov, zastoje, nalaganje in strasanje košar, izplene ... Očitno se je sistematsko delo odražalo tudi v boljših proizvodnih rezultatih. Tim bo delo seveda nadaljeval.

Prvi v Acroniju smo začeli obratovati v novem sistemu Oracle, in to že 29. decembra 2014. Glede na to, da smo bili vnaprej kar precej zaskrbljeni, je delovanje novega sistema v Jeklarni steklo z minimalnimi težavami, pa še to v glavnem na koncu procesa v adjustaži in pri brusilnem stroju. Te pomanjkljivosti so bile do sedaj v glavnem odpravljene. Več si lahko preberete v tokratni prilogi Acroni 24. ■

leon.vidic@acroni.si

## Realizacija načrta v senci Oracla

Po uspešno zaključenih remontih decembra 2014 smo 4. januarja letos ob 19. uri v Vroči valjarni začeli z valjanjem. Januarški načrt je predvidel 27.035 ton, zvaljali pa smo 27.634 ton. Tehnološki proces je tekom meseca potekal uspešno, ustavitve so bile posledica pomanjkanja vložka, največ težav pa nam je povzročal novi informacijski sistem, katerega problematiko je povzel kolega Jani Novak in jo lahko preberete v prilogi.

V Vroči valjarni smo se na novi informacijski sistem pripravljali zadnjega pol leta. Udeležili smo se vseh izobraževanj predvsem za proizvodni del, vodenje reklamacij in naročanje ter potrjevanje naročil. Sodelavci so izpeljali tudi osnovno izobraževanje za ves kader, ki bo uporabljal novi sistem. Prav tako je bilo pripravljeno kar nekaj navodil in video prikazov – kako se dela z novim sistemom. Kako poteka uvajanje sistema Oracle v Vroči valjarni, si lahko preberete v tokratni prilogi. ■

joze.klobucar@acroni.si

## Količine bo treba nadoknaditi

Poleg uvajanja novega informacijskega sistema Oracle, o katerem si lahko več preberete v prilogi, smo se v Predelavi debele pločevine celotni mesec srečevali še s spremembami na peči Drever. Na njej smo izvajali projekt optimizacije toplotne obdelave z nadgradnjo/predelavo hladilnega sistema. Proizvodnja zaradi omenjenih težav ni potekala tekoče, zato je bil tudi velik izpad končne proizvodnje. Količine, ki nam jih ni uspelo proizvesti januarja, bo zato treba nadoknaditi februarja in marca. Načrt proizvodnje za februar je zelo ambiciozen. Čeprav ima mesec le 28 dni, je naš cilj proizvodnja 9.500 ton nerjavne pločevine, 2.400 ton specialnih jekel, 500 ton legiranih jekel in 1.500 ton navadne konstrukcijske pločevine. ■

zvone.klemenc@acroni.si

## Projekt brez kislinkega čiščenja pločevine v Hladni predelavi v polnem teku

Gradbena dela na novi tehnološko in inovativno povsem sodobni liniji potekajo po načrtih. Projekt vodi podjetje SMS INNSE s podizvajalci, vanj se aktivno vključujemo tudi zaposleni v Acroniju. V nekaj mesecih pričakujemo že prva tehnološka testiranja in prve kakovostne testne rezultate nove peskane pločevine.

Za vgradnjo nove opreme na 180 metrov dolgi liniji, ki je bila originalno namenjena za luženje in gašenje nerjavnih pločevin, je bilo najprej treba odstraniti staro, neuporabno in poškodovano opremo. Priprava delovišča in izdelava temeljev za novo opremo sta bili zahtevni, saj je linija locirana med delujočo staro lužilno linijo SCAP, valjavskim ogrodjem ZRM in linijo za toplotno obdelavo elektro pločevine Crno.

Celotna rekonstrukcija poteka istočasno z rednim obratovanjem naštetih linij. Več si boste lahko prebrali v februarski številki revije SIJ. ■

janez.katnik@acroni.si, bojan.finc@acroni.si



Izkop temeljev



Komore s turbinami



Končna podoba

## Ločevati odpadke ali plačevati za neločene odpadke?



Fotografija je bila posneta v Dinosu Jesenice.

Na nepravilno ločevanje odpadkov v našem podjetju smo že večkrat opozorili. Ena izmed glavnih dolžnosti in odgovornosti, ki nam jo predpisuje zakonodaja o ravnanju z odpadki, je ločeno zbiranje odpadkov, in sicer po njihovih lastnostih in zgradbi. Zahteva po ločenem zbiranju odpadkov izhaja predvsem iz lažjega in učinkovitejšega recikliranja odpadkov in s tem čim manj odlaganja le-teh. Zakonodaja jasno opredeljuje zbiranje in transport odpadkov, ki ga izvajajo javne komunalne službe ali pooblaščenke službe za zbiranje odpadkov. Zajema pa tudi finančno sankcioniranje ob nepravilnem ločevanju, ki nam ga lahko naložijo prav te pooblaščenke službe.

Pred dnevi nas je prevzemalec embalaže opozoril, da je bila v dveh zabojnikih, namenjenih papirni in kartonski embalaži, odložena tudi plastična embalaža, in sicer plastenke in PVC-embalažne folije. Po ceniku za sortiranje neločene embalaže po vrstah materialov in ob prisotnosti nečistoč bi ta reklamacija znašala 190 EUR/tono odpadka brez vključenega DDV-ja. Za omenjeno reklamacijo bi bili torej sankcionirani z 91,20 EUR. V opozorilu je bilo tudi jasno zapisano, da nam bodo ob naslednjem prevzemu neločeno zbrane embalaže strošek brez opozorila zaračunali. V želji po upoštevanju navodil za ločevanje odpadkov ter ob možnosti ločevanja, ki jo imamo v podjetju, upam, da ostanemo le pri tem opozorilu in da ne bo treba plačevati zaradi neločevanja odpadkov. ■

sabina.skrjanc@acroni.si

## VRSTICE ZA VARNOST

### E-učenje na področju varstva in zdravja pri delu

Na SIJ-u in posledično tudi v Acroniju pripravljamo E-učenje. To pomeni, da bomo v prihodnje za izobraževanje, učenje, usposabljanje in za vsesplošno poučevanje uporabljali sodobno izobraževalno IKT (informacijska komunikacijska tehnologija).

Učni proces je lahko podprt s strani računalnika, digitalne tehnologije, informacijsko komunikacijske tehnologije – z internetom, smartphonom, iPodom, PAD-om ali PSP-jem in z uporabo učnega gradiva, učnega scenarija, animacijo prikaza varnih načinov dela, interaktivnih vaj ... Učenje je lahko izvedeno na daljavo, lahko tudi v učilnicah ob prisotnosti mentorja in delavca. Lahko gre za samostojno učenje ali pa se organizira individualno oziroma v obliki skupinskih nalog, virtualnih seminarjev itd. Namen je sodobno in na bolj razumljiv način olajšati učenje in razumevanje gradiva.

E-učenje je postalo sodoben, veljaven in realno izvedljiv način učenja po vsem svetu na vseh področjih. Najpogostejša oblika E-izobraževanja se pojavlja v kombinaciji s tradicionalno obliko poučevanja, to je kombinirano izobraževanje, kamor sodi tudi kombinirano učenje. Pri nas bomo najprej uvedli E-učenje pri administrativnih delavcih in zunanjih izvajalcih. Slednji bodo pred začetkom dela v našem podjetju poučeni glede varnega načina dela in na koncu bodo morali opraviti elektronski test iz VZD-ja. Pozitivno opravljen test bo pogoj, da bodo lahko izvajali dela na območju Acronija. Nato bomo E-učenje razširili na celotno Acroni, zajeti bodo prav vsi zaposleni. ■

adis.medic@acroni.si

## ISKRICA

### Nov sistem za odvod peska

Avtor: Sandi Jeglič, soavtorji: Suad Mulalić, Boris Čučuk in Željko Medić

V obratu Predelava debele pločevine (PDP) smo se nenehno srečevali s težavami zaradi zasutja spodnjih treh turbin na peskarskem stroju. Pri preskjanju zahtevnih, kakovostnih plošč je hitrost peskanja izredno majhna in se giblje med 1,2 m/min in maks. 2 m/min, kar pa pomeni večjo nasičenost peska v peskalni komori ter manjši oziroma počasnejši odvod peska iz peskalne komore. S podobno težavo se srečujemo tudi pri ožjih ploščah širine, manjših od 1.500 mm (do 1.010 mm), kjer plošča pokrije samo eno točko peskanja turbine in ne vseh treh, kar pomeni, da zgornja turbina zasipa spodnjo.

Zasutje turbine terja vsaj 30 minut vzdrževalnega posega od začetka del na napravi, obenem pa to povzroči zastoj celotne naprave.

Z vsakim zasutjem turbine se pojavi tveganje za obrabo pesta, rotorja turbine, tesnilne vrvice, ležajev elektromotorja ter ohišja turbine. Zaradi visokih obratov turbine (2.800 obr/min) nastane ob zasutju ogromna toplotna energija, ki vpliva na mehanske lastnosti materiala in privede do razpok ter obrabe lopatic na rotorju. To pa lahko povzroči zdrs rotorja. Stroški nabave

novih delov za eno turbino zaradi obrab so visoki: pesto 521 EUR in rotor turbine 4.610 EUR, hkrati pa so tu še zelo visoki stroški zastojev zaradi popravil in izpada proizvodnje.

Zasutju turbin se ni mogoče popolnoma izogniti zaradi narave dela, v peskalni stroj lahko po naključju pridejo ostanki lesa, papirja ... To pa lahko privede do zasutja odvodnega kanala ob turbini in odtekanja abrazivnega medija – granulata nazaj v turbino.

Sami smo zato konstruirali nov sistem s polžnico za odvod peska iz peskalne komore.

Z novim odvodnim sistemom smo odpravili problem zasuvanja turbin zaradi premajhnega odvoda granulata iz peskalne komore. Dimenzioniran je za odvod večjih količin peska. Montiran je na kolesih za lažjo odstranitev iz turbin, prav tako je na njem nameščena perforirana pločevina, ki zmanjša možnost padanja peska iz stroja na tla. Na spodnji strani konstrukcije je narejena demontažna plošča za odprtje spodnjega dela trupa v primeru zasutja odvodnega sistema. Pogon smo vzeli iz neaktivne naprave, ki je bila izgrajena iz obrata. Izdelava je potekala v režiji vzdrževanja obrata PDP z lastnim materialom, načrti in vsemi potrebnimi deli. ■

jelka.puksic@acroni.si, stanislav.jakelj@acroni.si



Perforirana pločevina

## Novi, uspešni dosežki so postali naša stalnica

Januarja smo uspešno zaključili predelavo testne šarže jekla 17-4PH. Z ustrezno vodeno toplotno obdelavo plošč nam je uspelo zagotoviti skladno s standardom zahtevane mehanske lastnosti, v različnih staranih stanjih. Prvič so bile tako izdelane plošče v debelinskem razredu med 30 in 76 mm. Izdelali smo prvo šaržo za prodajo slabov superdupleksnega jekla 1.4501, legiranega z W (wolframom), ki je bil uporabljen prvič v zgodovini Acronija. Opredeljena in uspešno implementirana je bila ustrezna tehnologija legiranja W.

Za izredno zahtevnega kupca je bila uspešno izdelana testna količina 24 ton plošč jekla 316LS, legiranega z žveplom.

Konec januarja smo v rekordnem času izdelali in predelali tretjo šaržo nikljeve zlitine A800H. Od izdelave šarže do prevzema plošč smo potrebovali zgolj pet dni. Naj poudarim, da so bile prav vse izdelane plošče prevzete – torej kakovostno odlične. Prvič smo izdelali plošče debeline nad 30 mm, in sicer do vključno 50 mm.

Za zelo uspešen zaključek smo v začetku februarja izdelali sekvenčno šaržo jekla X120Mn12. Gre za izjemen dosežek, ki nam omogoča krajši čas izdelave, boljši izpljen ter odpira možnost izdelave večjih količin te zahtevne vrste jekla. Vse čestitke sodelujočim, predvsem posadki VOD-a!

bostjan.bradaskja@rcjesenice.si



Zasluzeno zadovoljstvo delovodja VOD-a Dejana Ahca po prvi uspešni izdelavi sekvenčnih šarž jekla X120Mn12

## Investicijska dejavnost v februarju

Pri naložbah predvidevamo februarja zaključek aktivnosti v skupni vrednosti 6,551 milijona evrov, od tega 6,088 milijona evrov pri projektih in 0,463 milijona evrov pri investicijskem vzdrževanju.

Projekt Rekonstrukcija lužilne kadi št. 1 v Predelavi debele pločevine je uspešno že v fazi 30-dnevnega poizkusnega testiranja. Testiranje predelave linije Wellman Drever se je s prvo ploščo začelo v drugem tednu februarja, prav tako projekt Waterjet. Pri projektu Brezkislinsko čiščenje se nadaljuje montažna dela, poteka tudi sestavljanje obnovljenih mehanskih delov linije.

Uspešno se optimira tudi delovanje novega informacijskega poslovnega sistema za potrebe projektnega vodenja, večinoma smo še vedno v fazah vnosa povpraševanj, naročil in interne spremljevalne dokumentacije.

robert.presern@acroni.si

## KADROVSKA GIBANJA

V Acroniju je bilo 31. januarja 2015 zaposlenih 1.130 sodelavcev.

Podjetje je zapustilo pet delavcev. Naša nova sodelavca sta postala: Muhamed Mujezinović v Predelavi debele pločevine in Blaž Peternel v obratu Vzdrževanje.

nejra.benic@acroni.si

## ZAHVALA

Kogar imaš rad, nikoli ne umre – Le daleč, daleč je... Ob prerani izgubi dragega sina Anžeta, se zahvaljujem vsem sodelavcem Acronija in Razvojnega centra Jesenice, za vsa izrečena sožalja in materialno pomoč.

Miran Bricelj z družino



## Veselim se novorojenčkov acronijevcev

Januarja je privekala na svet hči Nia očetu Samirju Kumaliću iz Jeklarne.

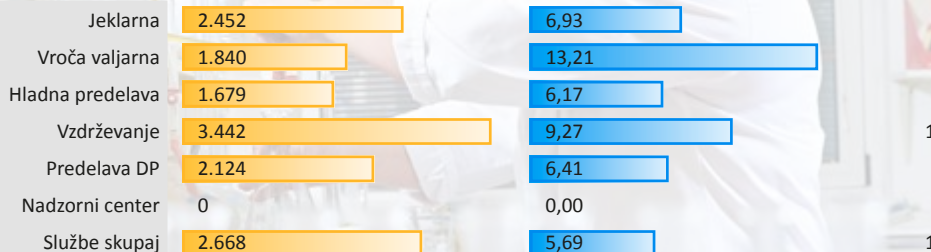
Iskreno čestitamo!

nejra.benic@acroni.si

## Bolniška odsotnost in poškodbe pri delu

Obdobje	Število delavcev BOLEZEN do 30 dni	Število delavcev BOLEZEN nad 30 dni	Skupaj bolovanje v urah	% bolniške odsotnosti	Poškodbe pri delu
December 2014	137	37	13.535	6,49	7
Januar 2015	198	38	14.204	7,18	2

### Bolniška odsotnost razporejena po obratih



robert.starc@acroni.si

## Izdelki vse zahtevnejši, rezultati vse boljši

Pri kakovosti nerjavne debele pločevine rezultate izboljšujemo že peto leto zapored. Kljub izrazitemu povečanju izdelave zahtevnejših nerjavnih vrst jekel se delež odpadanja iz naročil stalno znižuje. Glede na to ima dosežen rezultat v preteklem letu še večjo vrednost. V povprečju je lani iz naročil odpadlo skoraj trikrat manj končnih izdelkov debele pločevine (DPL) kot leta 2010.

V diagramu so zajeti prav vsi podatki, ki se nanašajo na izdelavo vseh šarž nerjavnih vrst jekel, namenjenih za DPL. To pomeni, da vključuje

jejo tudi rezultate razvojnih šarž, t.j. vrst jekel, ki so bile v podjetju Acroni sploh prvič izdelane. V primeru neustrezno vodene procesa bi lahko izrazilo negativno vplivale na končni rezultat, pa se je izkazalo, da niso. Dobro pripravljena navodila in dosledna prisotnost (ne glede na termin proizvodnega procesa) odgovornih za posamezno področje med izdelavo teh vrst jekel so zagotovilo za uspeh.

Spremljanje kakovosti z merljivimi kriteriji je ključnega pomena. Pomembno je, da so kriteriji vedno isti. V tem primeru predstavljajo odnos med

deležem napak na DPL glede na celotno proizvodnjo teh vrst jekel.

Obvladovanje kakovosti nerjavne debele pločevine je lahko vzorčen primer doseganja in izpolnjevanja visoko zastavljenih ciljev. Gre za usklajeno delo med razvojnimi inženirji in tehnologji, tako v učilnici kot pri agregiranih obratu.

Vsekakor so način dela in doseženi rezultati dober motiv za delo tudi v prihodnje, na tem in tudi na drugih področjih proizvodnje v našem podjetju.



milan.klinar@acroni.si

## ➤ Nadaljujemo s plačevanjem premij po pokojninskem načrtu

Skladno z določili Pogodbe o oblikovanju pokojninskega načrta je uprava SIJ-Slovenska industrija jekla sprejela sklep, da družbe ne glede na to, da v poslovnem letu 2014 dobiček po gospodarskem načrtu ni bil dosežen, nadaljujejo z vplačevanjem premij zaposlenim v pokojninski načrt.

Družba in reprezentativna sindikata v družbi sta podpisala Dodatek št. 1 k pogodbi o oblikovanju pokojninskega načrta, s katerim sta se dogovorila, da se v letu 2015 vplačuje premija v višini 4% od osnovne bruto plače posameznika, vključenega v pokojninsko shemo.

Vsem zaposlenim, ki ste še vključeni v pokojninsko shemo in do danes niste podali izstopne izjave, bomo premije izplačevali naprej v višini 4% vaše osnovne bruto plače.

Vsi tisti, ki ste prekinili vplačevanje, podali izstopno izjavo in sredstva dvignili, se lahko v pokojninsko shemo ponovno vključite, vendar morate v tem primeru sami participirati v višini 50% premije – to je 2% osnovne bruto plače in podpisati pristopno izjavo.

Pravico vključiti se v pokojninsko shemo pridobijo novo zaposleni ob podpisu pristopne izjave in po pretečenih 12 mesecev zaposlitve.

Premija se avtomatično preneha izplačevati z dnem, ko zaposleni doseže pogoje za starostno upokožitev.

Vsak zaposleni, ki je vključen v pokojninsko shemo, ima možnost tudi sam po lastni izbiri in iz lastnih sredstev povečati višino mesečne premije. Znesek si vsak zaposleni izbere po lastni izbiri, sistemsko pa je vzpostavljena avtomatična blokada pri višini 5,84 % bruto plače, kar predstavlja najvišji dovoljeni znesek premije, ki je še neodbadčen.

Pristopne izjave in nadaljnje informacije dobite pri vodji kadrovske službe, ga. Vanji Prevodnik (vanja.prevodnik@acroni.si).

blaz.jasnic@acroni.si

## ➤ Vzpostavljen sistem pomoči

Ob startu novega informacijskega sistema Oracle smo vzpostavili tudi sistem pomoči. Deluje na e-naslovu podpora@sjj.si. Uporabniki lahko prijavljajo vsakršne težave, podatkovne nepravilnosti in nedelovanje ali nerazumevanje, povezano z novim informacijskim sistemom.

Nalogi podpore sta dve:

- primarna naloga podpore je, da informacije o težavah čim hitreje pridejo do reševalcev in se slednje hitro rešijo,
- sekundarna naloga podpore pa je voditi evidenco o tem, kje se kakšne težave pojavljajo, kdo jih rešuje, ali so odpravljene ...

V podpori po prejetem obvestilu o težavi preko konzole najprej preverimo, če je reševalec že vključen. Velik del uporabnikov namreč sporoča težave, tudi v angleščini, če je treba, direktno reševalcem, med prejemnike sporočil pa vključijo še nadrejene in podporo. Ta pot je zelo učinkovita. Vzpostavi se direktna komunikacija med uporabnikom in reševalcem, čas do rešitve je zmanjšan na minimum, hkrati pa sta omogočeni še informiranje ter zbiranje podatkov o težavah. Pri prijavi, ki niso naslovljene na reševalca, se podpora najprej vključuje v vlogi posrednika, tako da težava kar se da hitro »pride v prave roke« in se reševanje (ob upoštevanju prioritete) začne, potem pa kot pri vseh prijavih spremlja potek ukrepanja do trenutka, ko lahko status težave spremeni v »rešeno« in ažurira evidenco. ■

maja.prestere@acroni.si

## ➤ Napovedana rast za evropsko območje

Evropska komisija je v začetku februarja objavila zimsko napoved. Evrskemu območju letos napoveduje 1,3-odstotno gospodarsko rast, leta 2016 pa 1,9-odstotno rast. Še vedno obstajajo tveganja, da bo rast nižja od pričakovane. Komisija posebej opozarja na negotovost na finančnih trgih, geopolitično situacijo oziroma napetosti in izvajanje strukturnih reform.

Napovedi komisije glede gospodarske rasti v Sloveniji za letos so zelo podobne zadnjim napovedim UMAR-ja. Letos naj bi se nadaljevala gospodarska rast, ocenjena je na 1,8 odstotka. Gonilo rasti sta povečanje domače potrošnje in nadaljnja krepitev izvoza. Leta 2016 pa naj bi se gospodarska rast okrepila na 2,3 odstotka. Tolikšna rast je povezana tudi s pričakovanji, da se bo povečala državna potrošnja. ■

janka.noc@acroni.si

## ➤ Novi vodja proizvodnje v Predelavi debele pločevine



Sem si pa pridobil veliko izkušenj iz vodenja, predvsem v sistemih, kjer je bilo potrebno neprekinjeno prilagajanje vplivom okolice. Vse to pa je pomenilo, da se je bilo za vsako dejavnost treba pripraviti, ne samo z osnovnim načrtom, temveč tudi z rezervnimi scenariji. Svoje izkušnje sem v drugem delu poklicne poti nadgradil še v gospodarstvu, kjer sem se srečal še z drugim delom vodenja. Produkt, od katerega živimo, mora biti kakovosten, pravočasno izdelan in zanesljiv. Le tako lahko ustvariš konkurenčno prednost. Ker pa živimo v svetu, kjer se okolica spreminja zelo hitro (informacije potekajo bliskovito), je načrtovanje ključnega pomena.

Zavedam se, da je vodenje takega obrata, kot je PDP, zelo zahtevno, zato bo to eden izmed mojih pomembnih izzivov v življenju, hkrati sem pa vesel, da sem se pridružil tako velikega kolektivu. ■

gaber.kristan@acroni.si

## ➤ Acronijev Nadzorni center

Lani je bil ustanovljen nov oddelek – Nadzorni center. Glede na osnovno listino, ki sta jo potrdila glavni direktor Acronija in predsednik uprave SIJ-a, smo se soočili s temeljnimi nalogami in cilji, ki so:

1. Optimizirati število zaposlenih – združevanje obstoječih delovnih mest in odpiranje novih.
2. Ohraniti oziroma izboljšati učinkovit nadzor nad energetskimi napravami ter vzdrževanjem le-teh.
3. Vzpostaviti celovit nadzor nad porabami energentov (zajem podatkov).
- Nadzor nad proizvodnimi agregati, zbiranje in posredovanje informacij o vzrokih zastojev ...
4. Dodana vrednost Nadzornega centra (na podlagi zbranih podatkov).
- Koncept jasnih in razumljivih premic, na podlagi katerih bodo trendi takoj razvidni in razumljivi. Povezanost z obratnimi energetskimi menedžerji, obratovodji, logistiko itd. Tako torej dobimo končne, jasne in razumljive rezultate ter, kar je najpomembnejše, rešitve – ukrepe.

Vse navedene aktivnosti in njihov potek so bili skrbno načrtovani, saj je bilo prvenstveno treba poskrbeti za varnost ljudi in energetskih naprav ter neprekinjeno dobavo energetskih medijev. Ključni del so bili tudi vsi potrebni republiški in interni izpiti za delavce NC. V skladu s temeljnimi nalogami smo združili tri samostojne centre in oddelek CSRE (ciljno spremljanje rabe energije):

- RTP Jeklarina
- Črpalnica Jeklarina ➔ ENOTEN NADZORNI
- EP Bela CENTER
- Oddelek CSRE

Za zagotovitev varnega in nemotenega obratovanja pa smo izdelali prioritarno listo ukrepov ob delnem ali vsesplošnem izpadu (prioritetni objekti, naprave). Več si boste lahko prebrali v eni izmed naslednjih števil revije SIJ. ■

matej.luznik@acroni.si

## ➤ Krepimo razvojno moč



Sem Grega Klančnik in sem od februarja letos zaposlen na Razvojnem centru Jesenice. Diplomiral in doktoriral sem na področju materialov in metalurgije, iz termodinamike. Nekaj časa sem delal kot asistent in docent na Naravoslovnotehniški fakulteti na področju procesne tehnike, pozneje pa del časa kot vodja razvoja in tehnologije na Inštitutu za li-

varstvo in toplotne obdelave, kjer sem se srečeval s problematiko orodnih jekel za delo v vročem, hladnem in za obdelavo plastike tako pri njihovi mehanski in toplotni obdelavi kot tudi uporabi. Delovno mesto raziskovalca orodnih jekel mi tako omogoča, da prispevam svoj strokovni del in izkušnje pri optimizaciji procesov, ki omogočajo razvoj novih in vedno zahtevnejših orodnih jekel. V prostem času za sprostitev igram električno kitaro, v lepem vremenu pa z ženo pohajkujem po slovenskih gorah. ■

grega.klančnik@rcjesenice.si

## ➤ Dve zlati medalji za Acroni



### Acronijeva prvakinja Pika Ferk

V petek, 30. januarja, je na Kopah nad Slovenj Gradcem potekalo 21. Državno prvenstvo SKEI Slovenije v veslalomu in teku na smučeh.

Tekmovanja smo se udeležili tudi Jeseničani: Pika Ferk, Peter Skumavc, Nejc Bogataj, Uroš Kogoj, Zoran Češek, Drago Filipaj, Gorazd Pristov in Boštjan Kos. Pripomogli smo k uspehu SKEI Gorenjske, ki je v skupnem rezultatu osvojil prvo mesto. V teku na smučeh smo bili prvi, v veslalomu pa drugi.

Naša sodelavka Pika Ferk iz oddelka Prodaja si je kljub neugodnim vremenskim razmeram na progi prismočala dve zlati medalji – v veslalomu in teku na smučeh.

Iskrene čestitke za izjemen uspeh. ■

konziv01@acroni.si

## ➤ Vsakemu svoje

Kulturno društvo Brezje – Smeh teater – vabi k ogledu izvrstne komedije z naslovom En naš lahek komad ali Vsakemu svoje avtorja Petra Rozmana in v režiji ter priredbi Alenke Bole Vrabc. Premiera komedije je bila 7. februarja v KD Brezje.

Predstavo si lahko ponovno ogledate:

- 26. februarja – Kokrica, Gardelinov festival, ob 19. uri, v KD Kokrica, Cesta na Brdo 30.
- 1. marca – KD Bohinjska Bistrica, ob 19.30, v Kulturnem domu Joža Ažmana, Bohinjska Bistrica. ■

petra.zvan@acroni.si

# Vse naše moči so usmerjene v nov informacijski sistem ORACLE

## ➤ V Jeklarni prehod opravili skoraj neopazno

Nove aplikacije smo razvijali v sodelovanju z Nabavo in oddelkom Jeklarske surovine. Prevzem, vodenje zalog in kontrola kakovosti kupljenih materialov terjajo vedno večjo pozornost zaradi zahtev po doseganju minimalnih zalog in visokega koeficienta obračanja le-teh. Uporabnikom smo omogočili nove računalnike, sami pa so se med delovnim časom in tudi zunaj njega potrudili razumeti in naučiti novi način vnosa podatkov, ki je omogočil normalni potek proizvodnje v Jeklarni in tudi v drugih obratih. Moramo se pohvaliti, preskok na novi sistem preko novoletnih praznikov smo opravili skoraj neopazno, hitro in uspešno! Morda je zmanjkal kakšen liter nafte, preteklo malo hude krvi ... Toda spremembe v vodenju in beleženju strateških surovin, kot največje postavke, so, kot sem dejal, ostale neopazne, to je brez večjih problemov, tako vhod kot izhod.

Novi računalniški sistemi omogočajo preprostejše postopke, ki zaradi obširnosti podatkov obenem pomenijo povečano tveganje za nastanek napak in s tem zahtevo po večji doslednosti in natančnosti.

Izziv je velik, saj Jeklarna in tudi drugi obrati niso preprost algoritem. Naša velikost in kompleksnost se kaže v »porodnih krčih« aplikacij, ki ne dopuščajo več odprtih možnosti naenkrat.

Vendar se vse stvari razvijajo postopno in tudi naš sistem bomo v prihodnosti razvili in prilagodili našim potrebam. Vsem sodelavcem, ki skupaj delamo pri projektu, se iskreno zahvaljujem za ves trud in predano delo. ■

rado.repe@acroni.si

## ➤ V Vroči valjarni hitro obvladali neskladne izdelke

V Vroči valjarni je bil, s koncem remonta in začetkom proizvodnje, izpolnjen pogoj za prehod na novi informacijski sistem Oracle. Sodelavci iz Procesne informatike so pripravili nove povezave, ki so nadomestile nekdanji tretji nivo na Kopi.

Med zagonom smo se srečevali z veliko različnimi izzivi, zlasti pa pri nalaganju in aktiviranju potrebnih programov in izobraževanju sodelavcev za nemoteno delo. Zaradi takšnih in drugačnih napak so se nam začele na skladišču kopičiti zaloge plošč. Z zavzetostjo sodelavcev smo odblokirali vse ustrezne plošče, tako da so dobile status »aktivno«. Prav tako so bile izpolnjene zahteve za potrebno dodelavo.

Že v zadnjem delu januarja smo obvladovali neskladne izdelke in dali logistiki v sistemu možnosti za prerazporejanje plošč na naročila. Dnevno spremljamo in urejemo neskladne izdelke s pomočjo kontrolorjev, ki smo jim s sodelovanjem Procesne informatike inštalirali nove aplikacije in jih izobrazili.

Še vedno pa imamo odprtih nekaj izzivov, s katerimi se intenzivno kosamo: vzpostavitev različnih tehnoloških poročil, vodenje reklamacij, vpisi tujega vložka kupljenih slabov ter slabov, namenjenih za predelavo.

Računamo, da bomo z novim informacijskim sistemom poenostavili delo in tehnološko vodenje procesov. Hvala vsem sodelavcem za požrtvovalen trud in odlično timsko delo. ■

jani.novak@acroni.si

## ➤ Spremembe prinašajo napredek, tudi v obratu Predelava debele pločevine

Spremembe so stalnica našega delovanja, dogajajo se vsak dan. Vodijo nas k napredku in h končnemu uspehu. Ena pomembnejših sprememb, ki bistveno vpliva

na pretočnost pločevine, se je dogodila tudi januarja letos. Izveden je bil prehod na novi informacijski sistem. Spremembe se nanašajo zlasti na novi način planiranja plošč pred delovnimi napravami. Velik poudarek pa je dan vnaprej točno določenim tehnološkim potem. Potrebna je maksimalna delovna disciplina pri virtualnem potjevanju plošč v sistemu. Tehnološka pot nerjavne pločevine je namreč sestavljena iz devetih tehnoloških korakov in če v zaporedju korakov le eden ni v aplikaciji virtualno pravilno potrjen, potem plošče ni mogoče procesirati na končnem agregatu tehtanja.

Preko celotnega meseca so potekala izobraževanja, vezana na novi sistem. Največ preglastic so povzročale naslednje nedoslednosti: plošče niso bile prenesene iz starega v novi sistem, neprenesena naročila, vezana na posamezno ploščo, pomanjkljivosti v tehnoloških poteh, časi virtualnih prenosov plošč med agregati so bili izredno dolgi ... Težave so se sproti uspešno odpravljale in se še odpravljajo.

Ob tej priložnosti se zahvaljujem vsem sodelavcem, vključenim v projekt, za vso vloženo energijo in vestnost. ■

zvone.klemenc@acroni.si

## ➤ Hladna predelava s timskim pristopom uspešno v novi sistem

V obratu Hladna predelava je podlaga za proizvodnjo načrt dela iz oddelka Logistika. Na tem področju nas je čakalo največ izzivov. Novi informacijski sistem EBS (ORACLE) za delo logistike zagotavlja vse potrebne podatke o naročilih in dobavno-tehničnih pogojih. Ti podatki se potem preko načrta dela logistike prenašajo iz sistema EBS v sistem MADE. Z novim sistemom je prišlo tudi do spremembe logike naročanja vložka v jeklarni glede na naročila. Pri starem sistemu je logistika grupirala naročila glede na kvaliteto. Prva prava odločitev, za katero naročilo naj se material odpremi, je bila sprejeta pred linijo ZRM in je bila odvisna od debeline valjanja traku. Končna odločitev glede naročila pa je bila sprejeta šele pred razrezom glede na meritve rezultatov tehnične kontrole. Z novim sistemom EBS vsak slab – kolobar dobi že točno končno naročilo v Jeklarni. Zato je kakovostna in disciplinirana tehnološka pot predelave pločevine med procesom izjemnega pomena.

V novem sistemu je zelo pomembno odlično sodelovanje na vseh ravneh: med prodajo, logistiko, tehnologijo v obratu in kontrolo kakovosti. Odločitve je treba sprejemati odločno, hitro in odgovorno.

Še vedno se srečujemo z največjimi izzivi v oddelku Razrez. Načinu načrtovanja in prenosu podatkov med sistemi posvečamo največjo pozornost in skrb.

Večina operativne problematike se uspešno rešuje na nivoju logistike, procesne informatike, poslovne informatike in zunanjih izvajalcev pri projektu Oracle.

Z dobrim timskim delom nam bo uspelo postaviti stvari na svoje mesto in v ustaljene tirnice. Hvala vsem za uspešno in učinkovito delo. ■

mihec.hladnik@acroni.si

## ➤ Novi informacijski sistem pomemben ključ v marketingu

Informacijski sistem v marketingu igra ključno vlogo na področjih koordiniranja procesov reševanja reklamacij, kreiranja prodajnih poročil in planov, pridobivanja novih kupcev, zavarovanja plačil, poročanja INTRASTAT-u, carini ...

Zato smo sodelovali pri večjem številu modulov, ki jih pri svojem delu moramo uporabljati. Z nekaterimi so izkušnje zelo dobre, spet drugje je potrebnih več popravkov in usklajevanj s konzultanti.

Največji premik je t. i. prodajni modul, ki nam omogoča, da končno lahko spremljamo proces pridobivanja novih kupcev, kar smo najbolj pogrešali v starem sistemu. Sploh zaradi ambicioznih strateških ciljev v prihodnosti bodo aktivnosti pri pridobivanju novih kupcev še intenzivnejše.





Obenem nam bo omogočeno z naprednimi orodji – moduli pripravljati napredna prodajna poročila, povezati pa jih bo mogoče tudi z drugimi programi, kot so Powerpoint, Word in Excel. Prav pri tem modulu je prihajalo v preteklosti do največjih izzivov, toda ob vzpostavitvi intenzivnega dela na tem orodju z obeh strani, tako Acronijeve kot Oracleove, a smo zamujeno v kratkem času nadoknadili in orodje že s pridom uporabljamo.

Tako lahko zaključimo, da nam novi sistem deluje kar dobro, seveda se pojavljajo še napake, ki pa jih sproti odpravljamo. Iskrena hvala vsem sodelavcem, s katerimi smo delali in še vedno intenzivno sodelujemo pri tem projektu. Skupaj nam bo uspelo. ■

monika.stojs@acroni.si

## ➤ V nabavi avtomatizirati procese

Nikoli nismo dvomili, da novi informacijski sistem ne bi mogel podpirati procesov vseh udeležencev nabave in materialnega poslovanja; ti so: Interno naročanje, Vzdrževanje, Nabava, Skladiščno poslovanje in Računovodstvo. Od prvih dni pred tremi leti smo trdno vztrajali pri stališču, da mora sistem podpirati primarne dejavnosti in uporabnikom olajšati delo ter zagotavljati kakovostne informacije v vsaki fazi procesa.

Še več, nekatere, prej ročno vodene procese smo avtomatizirali in naredili velik preboj naprej od začetne skepse »da bi bilo vsaj tako, kot je bilo v Kopi«.

Prehod je bil težko pričakovano, saj je bilo za nami dolgo in zahtevno obdobje prilagajanja osnovne funkcionalnosti Oracleovega sistema našim potrebam in zahtevam, nemalo pogajanj in nešteto testiranj vseh mogočih situacij. Vsakič znova, ko smo prešli z nižjega nivoja na višji, smo iskali napake, nefunkcionalnosti, hrošče ...

Posebna zgodba je bila priprava in migracija šifrantov na novopostavljene kriterije. Celoten šifrant nabavnega materiala, ki šteje skoraj 80.000 pozicij, je bilo treba pretvoriti v nove kategorije, prav tako storitve. Procese je bilo treba logično povezati in jim določiti poti.

Že nekaj mesecev pred prehodom na novi informacijski sistem smo opravili izobraževanja in usposabljanja več kot 200 uporabnikov. Pomoč je zagotovljena tudi v tem trenutku. V posebno zadovoljstvo nam je, da je sistem prepoznan kot uporabniku prijazen, preprost za uporabo ter v pomoč pri osnovnih delovnih procesih.

Vsem, ki jim niso tuji resen odnos do dela, red v delovnem okolju in osebna odgovornost, je bilo treba samo nekoliko pregnati strah pred novim, in že lahko »uživajo« v sledljivosti in informacijah, ki so jim vsak trenutek na voljo.

Ne trdimo, da je že vse narejeno optimalno. Vsak dan se srečujemo z novimi izzivi, kako še izboljšati trenutno stanje, in vemo, da nam bo to skupaj s predstavniki Oraclea tudi uspelo.

Zahvaljujem se vsem sodelavcem za tvorno, optimistično in odgovorno sodelovanje pri projektu. Čestitam jim za dobro opravljeno delo. Rezultati so tu! ■

olga.oven@acroni.si

## ➤ Logistika skrbi, da pretočnost materiala ne trpi

Z zagonom Oraclea smo se na logistiki najprej lotili načrtovanja šarž za proizvodnjo Jeklarne 30. decembra 2014. Ker še ni bila narejena migracija vse medfazne zaloge in naročil, smo naredili tako imenovane »ad hoc« šarže. To pomeni, da smo odličili šarže za hladno valjane trakove in debelo pločevino na zalogo, za standardne formate, ki smo jih potem naknadno prerazporedili na naročila. V delu planiranja z Oracleom v Jeklarni smo imeli v začetku največ izzivov s talilnimi testi, sedaj pa še nekaj s hitrostjo delovanja sistema pri sestavljanju šarž.

V Vroči valjarni smo začeli z valjanjem 3. januarja. Tudi tu nam največ izzivov predstavlja hitrost delovanja sistema pri prerazporejanju slabov iz zaloge na naročila. Vsa odprta vprašanja sproti uspešno usklajujemo in rešujemo z InspiraGeom.

V Predelavi debele pločevine nam je novi način planiranja z Oracleom prinesel nove izzive pri pretočnosti materiala, saj so se podatki za načrt na naslednji agregat prenašali dlje, kot traja fizična pot. Ta pomanjkljivost je bila uspešno rešena s tako imenovanim Adhance Advance Planningom (po domače Hans). Pretočnost plošč v obratu se s tem počasi izboljšuje. Naj poudarim tudi angažiranost zaposlenih iz Logistike, ki so najprej z dežurstvom, nato pa še s hitrim turnusom 12/24 skrbeli, da je pretočnost materiala čim manj trpela.

V Hladni predelavi je bila rešitev načrtovanja končana najpozneje od vseh in je bila tudi temu primerno najmanj testirana. Novi informacijski sistem je namreč prinesel bistveno spremembo prav v načinu planiranja. Po novem se to začne že v Jeklarni in ne na SISL-u v Hladni valjarni, kakor se je prej. Tu se še vedno srečujemo z izzivi medfaznih Itemov. Stalno se posodablja tudi planska forma, ki je namenjena za načrtovanje kolobarjev, tako da bodo upoštewane vse posebnosti proizvodnje.

Na odpremnom delu smo se spopadali s pripravo dokumentov za odpremo, ki smo jo z dodatnimi izobraževanji zaposlenih uspešno vpeljali. Izzivi pa ostajajo odprti in se intenzivno rešujejo pri pripravi A-testov.

Naj izrabim to priložnost, da se zahvalim vsem svojim sodelavcem za izjemen angažma in potrpežljivost pri uvedbi projekta in jim zaželimo še naprej mirne živce in veliko uspeha pri uvedbi novosti. ■

simon.stumpf@acroni.si

## ➤ Na vzdrževanju vsi podatki uspešno preneseni v novi sistem

Vzdrževalci smo v starem informacijskem sistemu Kopa imeli precej omejeno podporo pri delu. Kopa je omogočala, da smo imeli v njej zgrajeno nivojsko drevesno strukturo naših naprav z oznako načrta, kataložno številko in vpogled v stanje zalog. Drugih podpor pa Kopa procesu vzdrževanja ni nudila.

Novi ERP (Enterprise resource planning) vključuje tudi modul EAM (modul za podporo vzdrževanju). Ta modul omogoča bistveno večjo podporo pri našem delu, saj nudi:

- sistem zahtevkov za delo in delovnih nalogov za vse operacije
- večnivojsko grafično strukturo, v kateri lahko razdelamo sestavo vseh naših naprav
- beleženje vseh posegov na napravah in delitev le-teh na preventivo, kurativo in remonte
- beleženje stroškov za vzdrževanje vseh naprav po kriterijih preventiva, kurativa in remonti
- sistem za avtomatsko generacijo vnaprej definiranih preventivnih pregledov
- sistem za obvladovanje meril
- sistem za izdajo obratovalnih dovoljenj

Pot: intenzivno delo s konzultantom, ki je bil zadolžen za naše področje, smo začeli že v začetku leta 2013. V organizirani obliki smo mu pripravili ogromne količine podatkov o naših napravah, organiziranosti in postopkih dela. Leta 2014 smo izvedli tudi več testnih migracij obstoječe hierarhije naprav in šifrantov rezervnih delov iz Kope v Oracle. Prve migracije so bile polne napak in nepopolne. Ob marljivem delu asistentov vzdrževanja in predstavnika informatike smo sestavnice urejali in izpilili program za migracijo. Končna migracija je tako stekla gladko, kar pomeni, da so bili vsi podatki uspešno preneseni v novi sistem.

Zadnja zelo pomembna faza je potekala v drugi polovici leta 2014. Naši »super« uporabniki so se po modulih naučili delati v sistemu EAM in pripravili navodila za delo in izobraževanje. Z uporabo navodil in gradiva, ki so ga izdelali, smo naše končne uporabnike učili delati v novem sistemu. Vsi uporabniki so bili vsaj enkrat (po potrebi večkrat) prisotni na internih izobraževanjih, tako da so se do faze »go live« naučili samostojnega dela.

Prehod na novi sistem je tako za modul EAM stekel brez zapletov. Letos moramo postaviti še bolj točne smernice za izdelavo delovnih nalogov in sistem obstoječih preventivnih pregledov prenesti v sistem Oracle. Hvala vsem sodelavcem za ustvarjalno in natančno delo pri projektu. ■

branko.polanc@acroni.si

## ➤ Razvoj pripomogel k uspešni migraciji sistema kakovosti

Razvoj in Razvojni center Jesenice pokrivata pri Oracleu pretežno področje kakovosti. V največji meri in neposredno sodelujemo tudi s službama Prodaja in Tehnična kontrola. Na novem sistemu že dve leti aktivno delujemo, tako da je osnovni model uspešno prestal migracijo. V glavnem izpopolnjujemo vse obstoječe podatke v sistemu, ki se sproti kažejo kot pomanjkljivosti in pogoj za uspešno izdelano naročilo ter nadaljnjo izdelavo A-testa. To pomeni, da za že obstoječe kot tudi nove vrste jekla vnašamo in spreminjamo kemične analize, nazive jekel, mednarodne standarde z vsemi vrednostmi, dobavna stanja, posebne zahteve ...

Dnevno izvajamo tudi aktivnosti, kot so pregled zahtev kupcev; izdelava templatov – zahtev kupcev glede na vrsto jekla in dobavno stanje; določamo standarde izdelave, dimenzijske standarde in posebne zahteve; potrjujemo specifikacije, kar pomeni dodaten pregled že vnesenih zahtev za posameznega kupca pri posamezni vrsti jekla in dimenziji.

Ob tej priložnosti se za vso požrtvovalno pomoč zahvaljujem vsem, ki smo na tak ali drugačen način vpleteni v delovanje novega sistema. ■

metka.sustarsic@acroni.si