

acroni 24

številka 1 | 21. januar 2016 | acroni24@acroni.si

➤ Izjemno zadovoljni kupci – jedro našega delovanja in obstoja

Za nas so pomembni vsi kupci. Idealni so tisti, s katerimi imamo dober poslovni odnos in so za nas dobičkonosni. Takšnih kupcev si želimo čim več. V poslovnem odnosu s idealnimi kupci se ustvarja obojestransko zadovoljstvo. Tako se sklone krog: kupcu prodamo nekaj, kar potrebuje, si želi ali pa mu pomaga odpraviti določeno težavo, za to z veseljem plača in naše dobro opravljeno delo priporoči drugim.

Da so kupci prva spodbuda za našo vsakodnevno rast, je bila tudi rdeča nit 2. Strateške konference skupine SIJ decembra lani v Portorožu. Na njej smo utrjevali prepričanje, da v današnjem globalnem in tehnološko visoko razvitem svetu ni več dovolj samo zadovoljen kupec, ampak mora biti ta izjemno zadovoljen. Naša stalna naloga je zato kakovostno poslovanje, s katerim bomo ustvarili in zadržali izjemno zadovoljne kupce.

Kupci so zaradi večje dostopnosti informacij pametnejši, globalizacija in možnost izbire jim omogočata, da so zahtevnejši, od nas pričakujejo rešitve. Od izjemno zadovoljnega kupca je odvisna naša plačila! Vsak oddelek v verigi odločilno vpliva na zadovoljstvo kupca in vsak ima tudi svojega »notranjega« kupca. Mi vsi znotraj podjetja smo kupci in dobavitelji drug drugemu!

Na strateški konferenci smo obravnavali sedem resnic "h kupcu usmerjene organizacije" (Primož Hvala, Human & Sales Consulting):

1. Kupci so gibalo posla. Kupci so skrb vseh nas.
2. Kupci so kompleksni. Kupujejo posamezniki in ne podjetja. Kupci kupujejo, da rešijo svoj "problem". Njihov "problem" so njihovi kupci.
3. Kupci zahtevajo različno vrednost oziroma imajo različna pričakovanja do podjetja – zato potrebujemo različno ponudbo.
4. Kupci prinesejo različno vrednost – zato jih ne moremo obravnavati enako.
5. Od izdelka h kupcu, pomemben je zasuk poslovne usmeritve, le to je prava poslovna filozofija.
6. Pomembna je angažiranost vseh zaposlenih v podjetju, kajti le tako lahko sooblikujemo zadovoljnega kupca. Stroški pridobitve novega kupca so 600 odstotkov višji kot stroški zadržanja obstoječega kupca. 300 odstotkov večja je verjetnost, da bo kupec ostal z nami, če je zadovoljen. 75 odstotkov kupcev, ki zamenjajo dobavitelja, to naredi zaradi slabe storitve. Kupci so pripravljene plačati do 10 odstotkov več za enak izdelek, če so deležni dobre storitve.
7. Ključ do uspeha smo mi vsi.

Mi vsi znotraj podjetja smo odgovorni za izjemno zadovoljstvo kupcev. Mi vsi smo hkrati tudi drug drugemu notranji kupci! Hitro in pravočasno odzivanje na potrebe trga, dolgoročno partnerstva s kupci, obvladovanje tržnih poti ter visoko motivirani zaposleni so in bodo tudi v prihodnje naše ključne konkurenčne prednosti. ■

dusica.radjenovic@sij.si

➤ Starega leta je konec, pred nami so novi izzivi

Novoletno praznovanje se je komajda dobro zaključilo, pa imamo že občutek, kot da je od tega minila kar cela večnost.

Čeprav se je za računovodje pravo delo šele začelo, saj je treba "zaključiti" leto 2015, v kratkem pričakujemo tudi revizorje, so drugi deležniki v podjetju že v celoti usmerjeni v uresničevanje načrtov za januar in naprej, tako z vidika pridobivanja naročil kot z vidika izpolnitve le-teh v proizvodnji.

Razmere na trgu trenutno niso ugodne, kljub temu imamo naročil za januar dovolj, tako da je januarski načrt postavljen optimistično in bo tudi za proizvodnjo velik izziv.

V letu 2016 nas čaka zagon nove kalilne peči, s katero bomo povečali proizvodnjo specialne debele pločevine, kar smo že upoštevali pri izdelavi gospodarskega načrta za letos. S tem bomo postali pomemben igralec tudi v tem segmentu.

Poleg izzivov, ki jih imamo v podjetju in na katere sami močno vplivamo, se soočamo tudi z globalnimi izzivi, kot sta padajoč trend cen surovin in nafte ter ohlajanje gospodarstva na Kitajskem, kar posledično lahko povzroči zmanjšanje nakupov predvsem končnih kupcev. Zelo dobro moramo zato obvladovati notranje izzive, kot sta kakovost in spoštovanje dobavnih rokov, in biti moramo strokovno učinkoviti, da bomo na trgu konkurenčni in bomo poleg zadržanja obstoječih kupcev pridobivali tudi nove.

Še enkrat vsem zaželim uspešno, zdravo in predvsem mirno leto. ■

matija.kranjc@acroni.si

➤ Preteklo leto v znamenju zniževanja cen vhodnih surovin in izdelkov iz jekla

Zniževanje cen osnovnih surovin za proizvodnjo jekla na eni strani ter zniževanje cen izdelkov iz jekla na drugi strani sta osnovni značilnosti trga jekla v letu 2015. Cene železove rude so se znižale pod 50 USD/t, kar je rekordno nizka cena rude. Temu trendu so sledile tudi cene jeklenege odpadka, ki je substitut rudi. Nikelj je poleg kroma in molibdena osnovna surovina za proizvodnjo nerjavnih jekel. Cena niklja se je znižala na najnižjo raven od marca 2003. Podobni trendi so bili tudi na trgih drugih fero legur. Še posebej so izstopale cene molibdena in vanadija, ki so iz meseca v mesec dosegale nove rekordno nizke nivoje v zadnjih dvanajstih letih.

Nizke cene osnovnih surovin za proizvodnjo jekla ugodno vplivajo na stroške proizvodnje jekla. Zaradi presežne ponudbe na trgu jekla in upadanja povpraševanja pa so se cene izdelkov iz jekla znižale bolj, kot bi se, če bi bili proizvodnja in potrošnja jekla bolj uravnoteženi. Zniževanje napovedi svetovne gospodarske rasti in še posebej upočasnitev rasti trgov v razvoju po-

menita zavoro za svetovno trgovino. Pri jeklu se je to odrazilo v pospešenem uvajanju protidampinskih postopkov in drugih oblik uvozne zaščite. Protidampinski postopki, ki so bili v preteklosti redki in omejeni na posamezne izdelke ali države, so postali globalni in posamezne države so jih uvajale kot po tekočem traku.

K nižji svetovni gospodarski rasti pomembno prispeva Kitajska. Naložbena dejavnost se je na Kitajskem v preteklem letu občutno zmanjšala, posledično pa se je zmanjšalo tudi kitajsko uvozno povpraševanje. Visokim padcem na borznih trgih je sredi leta sledila tudi znatna devalvacija juana. Kitajska rast se umirja počasi, kar je pozitivno za svetovne razmere. Rast v velikih hitrorastočih gospodarstvih (Rusija, Brazilija, Južna Afrika) upada že peto leto zapored. Najbolj spodbudna so trenutno gibanja za Indijo, ki s približno 7,5-odstotno rastjo ostaja vodilna na svetovni ravni. ■

janka.noc@acroni.si



➤ Prodor na zgodnje silvestrsko jutro



Uspešen izvek livne ponovce, ki je bila s talino zalita v komoro

V Jeklarni smo decembra 2015 proizvedli 17.810 ton jekla, od tega 8.632 ton nerjavnih jekel in kar 8.858 ton jekel, izdelanih po nerjavnem postopku. Delež proizvodnje nerjavnih slabov je bil nekaj manj kot 50 odstotkov, kar je skoraj polovica decembrske proizvodnje. Za načrtovanimi obveznostmi smo zaostali za 4.504 tone. Bruto dnevni načrt smo dosegli le osemkrat, 16-krat pa smo za njim zaostali. Glavni razlogi za velik zaostanek so bili izpad Nivoja 1 na Kontilivu, težave s cevmi hladilne vode oboka, večkratno varjenje oboka, popravila žerjava 160/63 t, zastoj, povezan z menjavo sevalne zaščite na VOD2, ter zastoj zaradi prodora jekla v komori VOD2.

Prodor v VOD2-komori se je zgodil na silvestrovo zgodaj jutraj. Med oksidacijo nerjavnega jekla je naenkrat prišlo do prirastka tlaka v komori. Med dvigovanjem pokrova komore je prišlo do prodora jekla skozi plašč komore v območju enega od prosto vrtečih se koles komore. Kolo je bilo zalito v tolikšni meri, da se komore ni dalo peljati v območje žerjava. Dobrih 10 ur smo se mučili z rezanjem zalitij. Ker je bil material nerjavno jeklo, je bilo rezanje še toliko težje. Ko smo očistili vsa zalitja, nam je uspelo komoro peljati na pozicijo PARK, to je pozicijo prevzema livne ponovce z žerjavom 160/63 t. Najprej smo odkrili pokrov, ki se ga uporablja za oksidacijo. Videli smo, da je livna ponovca prazna, kar je pomenilo, da je skozi njeno dno izteklo vseh 90 ton taline. Takoj smo začeli z 20-urnim intenzivnim ohlajanjem komore. Ko smo naslednje jutro pričeli z izvlačenjem livne ponovce, ki je bila zalita skupaj s komoro, je nekaj časa zelo slabo kazalo. Vendar so izkušnje zmagale in ponovca, skupaj s svinjjo, nam je uspelo izvlačiti iz komore. Še posebno smo ponosni, da pri tem opravilu nismo preobremenili livnega žerjava. Sledila je sanacija komore (varjenje lukenj, navarjanje sider, betoniranje, test tesnosti) in naslednje jutro je bila komora spet operativna. Ob tej priložnosti se zahvaljujemo vsem sodelavcem, ki so sodelovali pri reševanju tega izrednega dogodka. Pohvala tudi zunanjim izvajalcem ključavnih del iz podjetja KOV, ki so se kljub prazniku odzvali našemu klicu in delo vrhunsko opravili. ■

leon.vidic@acroni.si

➤ Prijavljeni koristni predlogi

Decembra je bilo evidentiranih 122 izboljšav, in sicer: 33 iz Obrata vzdrževanja, 25 iz Kakovosti, razvoja in tehnologij, 20 iz Nadzornega centra, 15 iz Jeklarne, 10 iz Oddelka financ, 7 iz Marketinga, po štiri iz obratov Predelava debele pločevine in Vroča valjarna, dve iz Oddelka računovodstva in po ena iz Informatike ter Uprave. ■

natasia.karo@acroni.si

VRSTICE ZA OKOLJE

➤ Uspešen izid zunanje presoje TÜV SÜD

Sredi januarja so presojevalci iz certifikacijske hiše TÜV SÜD v podjetju kontrolno preverjali izvajanje zahtev sistema vodenja kakovosti po ISO 9001, sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001, sistema varnosti in zdravja pri delu po OHSAS 18001 in sistema učinkovite rabe energije po ISO 50001. Presoja je potekala po pričakovanih in brez težav. Nobena ugotovljena neskladnost ni bila kritična, in tako certifikati ostajajo veljavni. Presojevalci so izrazili zadovoljstvo in izrekli kar nekaj pohval za naše vodenje sistemov in sodelovanje pri presoji. ■

maja.presterel@acroni.si, andreja.purkat@acroni.si, dusan.novkovic@acroni.si

➤ Nevarnost eksplozij v Jeklarni

Zima in velike količine snega nam v Jeklarni povzročajo ogromno težav in s tem tudi potencialnih nevarnosti za nezgode pri delu in škodo na delovni opremi. Predvsem eksplozije v elektrooblačni peči (EOP) so zaradi vnosa snega, ledu ali zmrzjenih nekovinskih materialov v tem času stalen pojav. Kljub predhodnim operacijam (odstranjevanje snega iz vagonov, stresanje kovinskega vložka v bokse, ogrevanje vložka) se eksplozije dogajajo. Od jakosti eksplozije pa je odvisna tudi nevarnost za nastanek strojelomne škode na EOP, odletavanje kovinskega vložka v prostor ter trenutne popolne zaprašnosti večjega dela Jeklarne. Tu je treba omeniti še udarni val, ki lahko povzroči škodo na zasteklitvi objekta in električnih instalacijah za strojno razsvetljavo.

Delavci, ki opravljajo dela na lokaciji EOP, so prejeli ustrezna varnostna navodila, za vse druge osebe, ki se kakorkoli gibljejo ali opravljajo dela v Jeklarni, pa velja:

- dosledno upoštevanje "Navodil za varno gibanje po sektorjih Jeklarne" in prepoved gibanja v skladu z varnostnimi znaki,
- upoštevanje postopka "Zagotavljanje varnosti zunanjih izvajalcev in obiskovalcev v Acroniju". Naj omenim predvsem prepoved obiskov ekskurzijam in organiziranim skupinam.

Visok sneg nam povzroča težave na železniški infrastrukturi, omeniti pa velja dodatne nevarnosti pri gibanju po železniških tirih oziroma prečkanju le-teh. Obvezno je upoštevanje znakov za nevarnosti in znakov za prepovedi na križiščih cest in železniških tirov, saj je zanašanje na zvočne signale in zvok lokomotive lahko za delavce usodno. Visok sneg in snežni zameti namreč zvok v večji meri zadržijo. ■

janko.legat@acroni.si

➤ Veseli december v Vroči valjarni

December je vedno tudi mesec remontov, zato v Vroči valjarni ni bilo nič drugače. V sedmih dneh smo izvedli remont potisne peči, potem pa smo začeli s postopnim ogrevanjem peči, tako da smo zadnje dni v letu lahko nadaljevali s proizvodnjo.

Zadnji mesec v letu smo v Vroči valjarni izvajali 17.145 ton pločevine, od tega 8.751 ton plošč debele pločevine in 6.590 ton kolobarjev. Odpremilili pa smo tudi 1.021 ton neobrezane debele pločevine. Pri izplenih pa so rezultati naslednji:

- Pri trakovih za direktno prodajo ni bilo izmeta, zato so tudi vsi izpleni v okviru načrtovanih – na teoretično dosegljivi meji.
- Pri trakovih za predelavo v Hladni valjarni smo zaradi napačno nastavljenih filtrov na EBS novembra zgrešili potrditev več kot 100 ton reklamacij iz Hladne valjarne. Potrjene so bile decembra, zato je bila količina zelo visoka – 280 ton pločevine. Ob nizki proizvodnji zaradi letnega remonta je bil vpliv visokih reklamacij še večji. Pri nerjavnih feritnih jeklih (MKM) smo izplen zgrešili za 1 odstotek. Pri dinamo pločevini so reklamacije zaradi škake, razpokanih robov in vtiskov obsegale kar štiri odstotke izplena, dodatnega 0,8 odstotka pa smo izgubili na račun izmeta enega kolobarja kot posledice nestabilnega valjanja. Tudi pri jeklih za poboljšanje smo za načrtom zaostali za odstotek, največji vzrok pa so bile reklamacije zaradi raztrganih robov.
- Pri valjanju plošč za debelo pločevino iz nerjavne jekla so največji vzroki za negativno odstopanje izplenov valjanje slabov iz zaloge z nizkim izplenom in naročila z nizkim izplenom, pri konstrukcijskih in oglikovih jeklih pa je ta delež še višji. Več kot 60 ton debele pločevine pa smo izgubili zaradi pretankih in predebelih plošč, skoraj 40 ton zaradi vtiskov, 27 ton zaradi škake in 23 ton zaradi valovitosti. V skupnem smo z internimi reklamacijami debele pločevine izgubili 1,4 odstotka izplena, s prevelikimi odrezi pa kar 4,5 odstotka.

Optimistično začenjamo leto 2016, ki bo polno izzivov, zato dokažimo, da zmoremo, kot smo že tolikokrat do sedaj. ■

ernest.medja@acroni.si

➤ Inventura

V Predelavi debele pločevine (PDP) smo decembra načrte uresničili 78-odstotno. Ves mesec smo bili priča močni soodvisnosti med obrati in službami. Kadar predhodna obrata malo zakašljata, se v PDP-ju močno prehladimo. Ampak – leto 2015 je zaključeno in čas je, da smelo zakorakamo v leto, ki je pred nami.

Zakaj naslov Inventura? Želim poudariti, da mora inventura postati del našega vsakdana. Tudi doma. Če je ne izvajamo, so delavnice, garderobe itd. kaj hitro polne navlake. Decembrska inventura v PDP-ju je pokazala mnoge izzive za izboljšanje in spreminjanje procesov. Sedaj je sistem očiščen in naša skupna naloga je opravljati inventuro dnevno in vzdrževati čisto stanje.

Poleg evidenčne inventure smo naredili tudi korak v smeri izboljšanja našega delovnega okolja v smislu čistoče. Odpisali smo kar nekaj kontejnerjev odpadkov, ki so ležali pod stroji in ob njih, kar nekaj kamionov škake in prahu, ki se je nabiral leta v našem obratu. To je šele začetek, sistem 5S začnemo uvajati januarja in tudi tovrstna inventura bo postala del našega delovnega ritma.

Leto 2016 smo začeli obetavno in le racionalna izpeljava vseh načrtov lahko zadovolji pričakovanja naših kupcev, lastnikov in nas samih. Bodimo in ostanimo na vsakem koraku usmerjeni h kupcu. ■

robert.rupnik@acroni.si

➤ Presegli operativni načrt

V Hladni valjarni smo operativni načrt 5.129 ton presegli za dobrih 250 ton hladno predelane pločevine. Načrt smo dosegli pri grupi feritnih nerjavnih jekel in oglikovih jeklih ter presegli pri elektro programu. Večjih nenačrtovanih zastojev decembra ni bilo, razen okvare peksarskega stolpa, zato je linija štiri dni obratovala samo z enim stolpom. Obenem je bil izveden predvideni 14-urni remont X-rama na valjavskem ogrodju Sendzimir.

Januarja smo že izvedli redne letne remonte na linijah SCL, ZRM in CRNO.

Doseženi izpleni v decembru:

Nerjavna feritna jekla – MKM:

- odrez profilnih napak TVT-ja na liniji CBL,
- 57 ton proizvodnje MKM (18 %), odrez lukenj zaradi iskrjenja na šteklu.

Elektro program:

- pokanje petih kolobarjev EV21P, in sicer zaradi preslabega ohlajanja.

Oglikovka jekla

- odrez profilnih napak TVT-ja na liniji CBL,
- nizka skupna proizvodnja, 20 ton zadržanih internih reklamacij, 15 ton izmeta zaradi korozije.

Decembra ni bilo poškodb pri delu, v letu 2015 pa smo našli skupno 10 lažjih poškodb, nastalih med delovnim procesom. ■

mihec.hladnik@acroni.si

ISKRICA

➤ Izboljšana razsvetljava v komori brusilnega stroja

Avtorji: Blaž Lavtar, Aleš Kobentar, Aleksander Tišov, Matej Skumavc, Božidar Janc.



V glavni komori brusilnega stroja, v kateri je glavni pogonski sklop z brusilno glavo, je bila prvotno razsvetljava urejena z nekaj stenskiimi lučmi. Zaradi slabe razporeditve luči in slabega izkoristka svetlobe so bila remontna dela v komori otežena.

V komori smo zamenjali stenske luči z lučmi, ki so primernejše glede na delovno okolje (zelo visoke temperature, visoka zaprašnost), in jih premaknili na primernejša mesta. Dodatno smo namestili tudi reflektor, ki sveti v glavno brusilno glavo in glavni motor in s tem pripomore k lažjemu pregledu in možnemu popravilu, prav tako pa je zaščiten pred neposredno vročino in mehanskimi poškodbami. Sedaj je komora bolje osvetljena, kar olajša vzdrževalna dela v njej. ■

blaz.lavtar@acroni.si

Razvijamo jekla z visoko dodano vrednostjo

Razvojni oddelek družbe Acroni in Oddelek jekel in tehnologij Razvojnega centra Jesenice sta se lani zelo intenzivno in uspešno vključevala v vsa področja dela znotraj Acronija. S svojim delom so razvojni inženirji iz obeh oddelkov pomembno pripomogli k rezultatu podjetja, saj imajo jekla, ki jih razvijamo, visoko dodano vrednost (v povprečju 671 evrov nad variabilno lastno ceno).

Preteklo leto ocenjujemo kot zelo uspešno, saj smo naredili vidnejši preskok v smer specialnih nikljevih zlitin (pet šarž A800 ter prva šarža A825), hkrati pa je bil storjen tudi večji korak v smer izdelave jekel z višjim deležem ogljika (pet šarž jekla 1.2842). "Sveti gral" D2 (1.2397) se nam še nekoliko odmika, izvedli pa smo dva poizkusa, iz katerih nam je uspelo potegniti smernice, ki nam bodo v prihodnje predvidoma omogočale uspešno izdelavo tega jekla.

Poleg čistega finančnega učinka raziskovalno delo razvojnih inženirjev močno vpliva tudi na druga področja dela, ki izboljšujejo poslovne rezultate družbe; tako sodelujejo s prodajo in pri izboljšanju izplenov, zmanjšanju odpadanja z naročil ipd.

Minulo leto je bilo kljub lepim številkam, ki smo jih dosegli, precej okrnjeno z delom pri sistemu Oracle, kjer je več kot četrtina razvojnikov delala pri implementaciji sistema in reševanju problematike, ki je nastajala v zvezi z njo.

Letos pričakujemo, da bomo lahko začeli delovati nekoliko bolj strukturirano, predvsem pa bomo skušali poglobiti vez med Razvojnimi oddelkom in proizvodnjo, s čimer bomo lažje usmerjali tehnologijo in uvajali nove izdelke. ■

matevz.fazarinc@acroni.si

Naložbena dejavnost v januarju

Pri naložbah predvidevamo januarja zaključek aktivnosti v skupni vrednosti okrog 11 milijonov evrov, od tega je večinski del namenjen za projekte, le manjši delež pa za investicijsko vzdrževanje in male investicije. Velika večina zaključenih aktivnosti, v višini 8,45 milijona evrov, je vezanih na projekt Nova linija za toplotno obdelavo plošč debele pločevine.

Januarja so predvideni podpisi pogodb za:

- izdelavo projektne dokumentacije in protihrupne komore, v okviru projekta Nove peči AOD,
- izdelavo in dobavo rezalne in odpraševalne naprave, v okviru projekta Razrez lastnega povratka,
- demontažo regeneracije,
- izdelavo in dobavo avtomatskega varilnega robota, v okviru projekta Platinane pločevine.

Pospešujejo se aktivnosti pri projektih: Mehanski razrez v Hladni predelavi, Nadgradnje EBS-sistema, Sistem Salesforce in Dizelska agregata v Jeklarni. ■

robert.presern@acroni.si

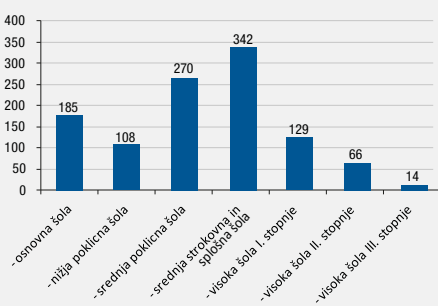
Kadrovska gibanja

Podjetje je decembra zapustilo pet delavcev.

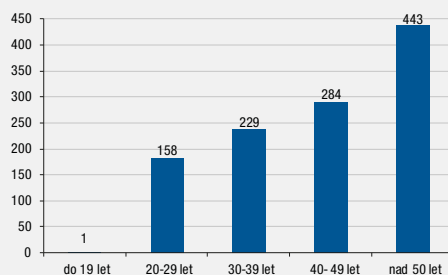
Naši novi sodelavci so postali Ermin Buljubašič v Jeklarni, Matjaž Gatej v Obratu vzdrževanja, Gregor Košmerl v Jeklarni in Matjaž Marčetič v Razvoju in tehnologijah. ■

nejra.benic@acroni.si

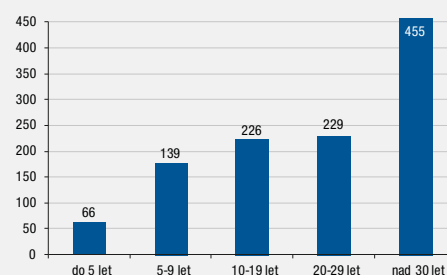
Socialna struktura zaposlenih konec leta 2015



Izobrazbena struktura zaposlenih



Starostna struktura zaposlenih
Povprečna starost je 43 let.



Delovna doba zaposlenih
Povprečna delovna doba zaposlenih je 22 let.

nejra.benic@acroni.si

Bolniška odsotnost in poškodbe pri delu

Obdobje	Število delavcev BOLEZEN do 30 dni	Število delavcev BOLEZEN nad 30 dni	Bolniška odsotnost v urah	Odstotek (%) bolniške odsotnosti	Poškodbe pri delu
September 2015	76	28	11.153	5,99	5
Oktober 2015	70	29	12.326	6,09	3

Bolniška odsotnost po obratih

Obrat	Število bolniških odsotnosti	Odstotek (%) bolniške odsotnosti	Poškodbe pri delu
Jeklarna	2.819	7,91	1
Vroča valjarna	872	6,39	
Hladna predelava	1.428	5,00	
Vzdrževanje	2.830	7,69	1
Predelava DP	2.385	7,05	1
Službe skupaj	1.992	3,72	

robert.starc@acroni.si

Kako inovativni smo bili v letu 2015



Danielu Malkoču, najboljšemu inovatorju s 33 prijavitelji, je priznanje izročil direktor Blaž Jasnica.

Pod preteklo leto lahko tudi pri inovativni dejavnosti "potegnemo črto". Tako smo našli 558 evidentiranih prijav inovacijskih predlogov. S tem trendom prijav

dosegamo letni nivo 0,48 prijave na zaposlenega. Cilj, ki smo si ga zadali, pa je bil 0,8 prijave na zaposlenega. Pohvala gre vsem prijaviteljem izboljšav in njihovim vodjem iz obratov Vroča valjarna in Vzdrževanje, službam Varnost in zdravje pri delu, Kakovost, razvoj in tehnologije, Nabava, Finance, Marketing, Nadzorni

center in Energetika, ki zastavljeni cilji dosegajo in tudi presejajo. Vsi drugi pa se bodo morali v tem pogledu še nekoliko bolj izkazati. Prvi popravni izpit se jim ponuja že letos. Zato le pogumno, kajti le skupaj bomo lahko dosegali odlične poslovne rezultate.

Najuspešnejši mesec v minulem letu je bil december s kar 122 evidentiranimi prijavitelji izboljšav. Največ posameznih prijav, kar 33, je prispeval Daniel Malkoč iz Jeklarn. V Acroniju 24 smo objavili in predstavili 12 izboljšav, ki so jih inovatorji delili z nami in morda komu dali idejo za novo izboljšavo. So pa med nami tudi posamezniki, ki sodelavcem pomagajo pri prijavljanju koristnih predlogov in tako v veliki meri pripomorejo k spodbujanju inovativne dejavnosti v Acroniju.

Naj zaključim z željo, da naj bo v letu 2016 vsak mesec tako inovativen, kot je bil december. ■

natasa.karo@acroni.si



Decembra so privekali na svet:

- AMBROŽ, sin Martina Jerama, zaposlenega v Hladni predelavi,
- LAMIJA, hčerka Faruka Denića, zaposlenega v Hladni predelavi,
- KRISTINA, hčerka Mladena Čosića, zaposlenega v Logistiki,
- HANA, hčerka Almira Jakupovića, zaposlenega v Predelavi debele pločevine. ■

Iskreno čestitamo.

nejra.benic@acroni.si

➤ Tretja zlitina v skupini nikljevih zlitin

Družbi zlitin s povišano vrednostjo niklja se je 13. januarja pridružila še ena. Za ruskega kupca smo ulili šaržo nikljeve zlitine 1.4503, ki vsebuje kar 27 odstotkov niklja in 23 odstotkov kroma. To je tretja zlitina, ki jo poleg zlitin A800/A800H in A825 štejemo v to skupino.

S tem smo si odrezali še en kos pogače na trgu nikljevih zlitin, in počasi, a vztrajno, tudi tu postajamo vedno močnejši igralec.

Ekipi, ki je pod vodstvom dr. Boštjana Bradaškeje odgovorila za izdelavo, in celotnemu obratu Jeklarne za uspeh iskreno čestitamo!

V preostalih obratih pa bo zlitina tudi kmalu predelana, saj je dobavni rok izredno kratek in moramo predelavo plošč zaključiti do konca meseca. Seveda bo nujen poudarek na natančnosti in doslednosti vseh izvedenih operacij, saj bomo le s takim delom lahko dosegli standarde, ki veljajo na trgu nikljevih zlitin! ■

matevz.fazarinc@acroni.si

➤ Prave stvari na pravi način

Klemen Resman,
direktor prodaje Acronija

Ste se kdaj vprašali, kakšna sta prevoda angleških besed »efficiency« in »effectiveness« v slovensščino? Običajno oba izraza prevedemo v »učinkovitost«. Pa vendar je njun pomen povsem različen. Prvi pomeni početi stvari na pravi način, drugi pa početi prave stvari.

V vsej dosednji karieri, ko sem svoj službeni čas kot inženir v veliki meri posvetil vodenju tehnične svetovalne prodaje v danski korporaciji, sta bili obe besedi skupaj moje pomembno vodilo. Ko gledam nazaj, lahko rečem, da smo uspešno dosegali dobičkonosno rast tudi zato, ker smo počeli prave stvari na pravi način in jih prilagajali situaciji na trgu. Seveda so konkretne prodajne aktivnosti in procesi v Acroniju drugačni. Pa vendar se bom kot novi direktor prodaje ob vpeljevanju novih pristopov spraševal predvsem, ali s sodelavci v prodaji počnemo prave stvari na pravi način. S ciljem, da nam obstoječi kupci ostajajo lojalni, da čim več novih kupcev postane lojalnih.

Prodajna funkcija ob poglobljenem poznavanju potreb kupca in načina njegovega poslovanja kupcu dostavi vrednostno obljubo – dobavo našega produkta za točno določeno aplikacijo, v točno določeni kakovosti, ob točno določenem času, za točno določeno ceno. Pri tem je izjemno pomembno, da prodaja deluje v harmoniji z drugimi funkcijami v podjetju, tako v prodajni kot poprodajni fazi. V prodajni fazi moramo biti usklajeni, da prodaja ponudi pravi »miks« produktov pravim kupcem s ciljem maksimiranja razlike med proizvodno in prodajno ceno. V poprodajni fazi pa moramo vsi skupaj zagotoviti, da bomo kot podjetje dane obljube tudi izpolnili. Le tako bodo naši kupci (postali) lojalni, mi pa bomo kot podjetje beležili dobičkonosno rast.

V prodaji za drugo mesto ni nagrade – če od kupca pridobimo naročilo, smo zmagovalci, če ne, smo poraženci. Brutalno, ampak takšna je pač realnost. Posebno v časih zaostrenih razmer na trgih, ko je rast mogoča samo ob izpodirivanju konkurence. Hkrati se tudi naši konkurenti zavedajo podobnega. Zato je še toliko pomembnejše zavedanje vseh v podjetju, da so samo lojalni kupci tisti, ki konkurenci ne bodo odpirali vrat.

Podjetju se pridružujem, ker globoko verjamem, da imamo veliko stvari, na katere smo lahko ponosni in na katerih lahko gradimo. Imamo eno najmodernejših jeklarskih proizvajalcev, bogato tradicijo jeklarske industrije v naši dolini, dolgoletne izkušnje in obilo znanja, imamo jekleno voljo. Kaj nam potem sploh še manjka, da bi bili na trgu zmagovalci s stilom? ■

klemen.resman@sijsi

➤ Naši mladi potenciali



Sredi meseca decembra se je v Portorožu odvijala 2. Strateška konferenca skupine SIJ, katere rdeča nit je bila bolj intenzivna usmerjenost h kupcem. Predsednik uprave Anton Cherykh je predstavil dosedanje poslovanje skupine SIJ ter smernice za nadaljnji razvoj. Izmed vseh zanimivih tem, ki so poudarjale velik pomen usmerjenosti h kupcem in k zaposlenim, velja izpostaviti predavatelja Primoža Hvala, ki je na konkretnih primerih plastično orisal, kako se mora podjetje, če hoče dolgoročno ohranjati odlični tržni potencial, usmerjati proti kupcu in vedno znova iskati inovativne rešitve.

V okviru konference je uprava skupine SIJ predstavila in s priznanji nagradila SIJ-eve mlade potencialce po posameznih družbah skupine. Acronijevih mladih potencialov je petnajst, in to so: Adis Bahtić, strokovni sodelavec Kontrolinga; Matevž Fazarinc, direktor Razvoja in tehnologij; Hasib Halilović, inženirski inženir v Predelavi debele pločevine; Goran Hevčuk, valjavec v Vroči valjarni; Andreja Jeklič, vodja Prodajne logistike; Elvir Kazić, izmenski vodja proizvodnje v Predelavi debele pločevine; Matjaž Marčetič, asistent direktorja za Kakovost; Blaž Mlinar, valjavec bluminga v Vroči valjarni; Sašo Pogačnik, komercialist Strateške nabave; Aljoša Reven, produktni menedžer; Gaj Slivnik, razvojni tehnolog Jeklarne; Igor Smolej, inženirski inženir Hladne predelave; Katja Urh, pravna svetovalka 1, in Grega Klančnik, razvojni inženir za orodna jekla.

Vsem nagracjem iskreno čestitamo in želimo veliko elana in delovne strasti. ■

stanislav.jakelj@acroni.si

➤ Neparabljeni boni za prehrano

S 1. februarjem se menja dobavitelj prehrane. Zaposlene v Acroniju in vse, ki imate bone naložene na identifikacijski kartici ŠPICA, obveščamo, da se vam bodo avtomatsko presneli k novemu ponudniku. Agencijski delavci, ki niso porabili bonov za prehrano v tekočem mesecu, pa bodo le-te lahko izkoristili za nakup izdelkov KGZ (mesnine, mlečni izdelki).

Nakup izdelkov KGZ bo potekal v zadnjem tednu januarja 2016, in sicer od 25. do 29. 1. 2016 v vseh kantinah Acronija. Cenik izdelkov je na vpogled v vseh kantinah. Razlika bon – izdelek boste doplačali z gotovino.

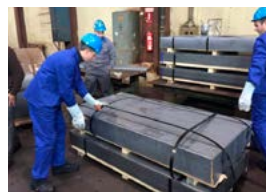
O vseh novostih pri prehrani vas bomo sproti obveščali. ■

bojan.todorovic@acroni.si

➤ Zavihali rokave in se lotili pakiranja



Sodelavcem v Acronijevem proizvodnem obratu Hladna valjarna smo ob koncu lanskega leta v dopoldanskih urah "priskočili na pomoč" sodelavci iz SIJ-vega Sektorja za poslovni razvoj in strategijo (Marko Garbajs, Mitja Kolbe) ter Oddelka za marketing (Aleš Falatov, Branimir Jablanović). Po jutranjem poduku o osnovah proizvodnega procesa ter varstvu pri delu smo resno zavihali rokave ter se z vsmo začetnikov lotili pakiranja (t. i. pokanja) palet kolutov in plošč. Pomembno opravilo, saj bistveno prispeva k zaščiti izdelkov na čakanju in na poti do kupcev!



Hvala vsem, še posebej pa mentorju Tilnu Muršču, Marjanu Krmarju, Juretu Vindišu, Romanu Robiču in Blažu Jasniču, za organizacijo in izvedbo te čudovite izkušnje, ki jo toplo priporočam vsakemu sodelavcu v skupini. Da smo pri delu uživali, pričajo tudi utrinki, posneti s kamero. ■

mitja.kolbe@sijsi

➤ Zimske športne igre na Rogli

Sindikat SKEI Slovenije organizira že 22. Državno prvenstvo SKEI v zimskih športnih igrah, ki bodo potekale v petek, 29. januarja 2016, na Rogli.

Tekmovalni disciplini sta: veleslalom – moški in ženske in smučarski teki – moški in ženske.

Tekmovanja v veleslalomu in smučarskih tekih se bodo udeležili tudi člani sindikata SKEI Acroni. Na smučanju na Rogli pa se jim bodo pridružili tudi njihovi spremljevalci in sodelavci, ki niso člani sindikata.

O rezultatih in zmagah vas bomo obvestili v naslednji številki Acronija 24. Vsem športnikom in športnicam sindikata SKEI želimo zdravo, srečno ter na športno uspešno leto 2016. ■

toncek.jensterle@acroni.si

➤ Trikrat da



Gledališka skupina Ta bol teater pri KPD Josip Lavtižar Kranjska Gora je v teh dneh zelo delavna. V soboto, 30. januarja, bo na odskrih deskah dvorane Ljudskega doma v Kranjski Gori luč sveta uzrla komedija Trikrat da.

Zanimivo besedilo je delo angleškega avtorja Robina Hawdona. Predstava bo tudi krstna slovenska uprizoritev, saj je prevod za KPD Josip Lavtižar pripravila Helena Biffio Zorko.

Romantična komedija na komičen način prikazuje bogato, sodobno aristokratsko družino, osrednji lik pa je zaročenka Diana, ki se pripravlja na poroko.

V predstavi, polni zapletov, ugank in preobratov, igralski liki resnično zaživijo ter gledalca ves čas držijo v napetosti in pričakovanju.

Igralsko ekipo sestavlja ubrana in izkušena družina članov KPD Josip Lavtižar Kranjska Gora: Petra Mlinar, Stane Jakej, Nataša Vidic, Polona Bačnar, Marko Koder in Fredi Grilc.

Predstava svojo končno podobo dobiva pod taktirko režiserke Tatjane Peršuh.

Vzemite si čas zadnji vikend v januarju in obiščite Ljudski dom v Kranjski Gori. Več si lahko preberete na družabni strani Facebook: KPD Josip Lavtižar. ■

stanislav.jakelj@acroni.si

➤ Snežne Igre Jeklenih

sijsi ZIMSKE IGRE

Rezervirajte si čas v soboto, 5. marca, ko bomo pripravili prve zimske igre skupine SIJ, ki bodo na smučišču Poseka, Športni park Ravne na Koroškem.

Zimske igre so namenjene vsem sodelavcem skupine SIJ, udeležba pa je brezplačna.

Na igrah bomo pripravili smučarsko tekmo na FIS-progi, za vse nesmučarje pa tekmo v sankanju.

Več pojasnil je na spletni strani www.sij-zimskeigre.si, kjer se tudi pripravite na dogodek in smučarsko tekmo. Vsi lepo povabljeni. ■

alenka.bizilj@sijsi

SKRINJICA PRIPOMB

➤ Prehrana

Izrekam zahvalo in obenem pohvalo doseganju ponudniku prehrane, in sicer za raznolikost ter pestrost malic. Vsak dan je na jedilniku nekaj novega in zanimivega. Velika je izbira sendvičev. Narejeni so po želji nas uporabnikov. Vsekakor pa cenim prilagodljivost in oblikovanje obroka po naših željah.

Delavec iz Predelave debele pločevine

Kot je znano, s 1. februarjem zamenjujemo ponudnika gostinskih storitev. Ne glede na vse pa bomo vsekakor obvestili novega ponudnika, da mora zagotavljati raven kakovosti, kot je bilo to določeno z osnovno pogodbo. ■

Direktor Blaž Jasnič