



↓ Iz rubrike To smo mi: Predana ekipa sodelavcev Vzdrževanja iz oddelka hidravlika v Jeklarni, ki je s sodelavci zaslužna, da so remontni ob koncu leta potekali uspešno in brez poškodb.



acroni24@acroni.si
www.acroni.si

št. 1 | januar 2019

V ŠTEVILKAH

SKORAJ
50% IZBOLJŠAV

na področju kakovosti smo dosegli na obeh večinskih predstavniških izdelkih iz jekel 65. kakovostne skupine glede na predhodno leto. izboljšanje je posledica intenzivnega timskega dela z mnogimi procesnimi spremembami.

2. FEBRUAR 2019

je dan za 3. SIJ Zimske igre, na katerih se bomo zaposleni, študenti in štipendisti Skupine SIJ na smučišču Poseka na Ravnah na Koroškem družili, sankali, pomerili v smučanju in deskanju ali zgolj navijali.

45. LETO

zapored se podeljuje Pantzevo priznanje za življenjsko delo na področju metalurgije in sorodnih ved, Marjan Kunšič pa je že 24. Pantzev nagrajenec oz. 8. Pantzev nagrajenec družbe SIJ Acroni.

natasa.karo@acroni.si; irena.kolenc@acroni.si

NOVICE

↓ PRED NAMI JE LETO KAKOVOSTI

Leto 2019 smo razglasili za leto kakovosti, saj je kakovost področje, na katerem nas v tem letu čakajo mnogi izzivi. Kakovosti zato posvečamo tudi prvo številko časopisa Acroni24, uvodno besedo pa predajamo dr. Gorazdu Koscu, direktorju za kakovost SIJ Acroni.

V letošnjem letu smo si zadali cilj doseči pomembne izboljšave na področju kakovosti. Cilj lahko dosežemo le vsi skupaj, da se prav vsak zaposleni v procesu proizvodnje zaveda svoje odgovornosti in si prizadeva za izboljšave na področju kakovosti. Na tem področju smo že pričeli z mnogimi aktivnostmi – uvedli smo izobraževanja zaposlenih, dnevno spremljanje napak, s čimer bomo lahko še hitreje ukrepali, v prihodnje načrtujemo tudi povečanje interne kontrole. Vse ukrepe izvajamo z namenom pravočasne dostave izdelkov najvišje možne kakovosti.

V tem letu nas na področju kakovosti čaka kar nekaj izzivov: zmanjšanje internega odpadanja in zunanjih rekla-

macij, uvedba avtomobilskega standarda IATF 16949:2016, podaljšanje in pridobivanje novih certifikatov odobrenega dobavitelja s strani zunanjih certifikacijskih služb, presoje s strani izredno pomembnih končnih kupcev itd.

V preteklem letu smo na področju kakovosti že naredili pozitivni preboj pri izdelkih iz jekel 65. kakovostne skupine. Uspeh gre pripisati dobremu sodelovanju strokovnjakov z razvoja, proizvodnje, tehnologije, prodaje in kontrole kakovosti. Verjamemo, da bomo v prihodnje lahko zapisali še več takšnih zgodb.

gorazd.kosec@acroni.si, irena.kolenc@acroni.si

↓ UTRINKI Z DOGAJANJA OB KONCU LETA

Na prednovoletnem druženju SIJ Acroni v Kolpernu smo razglasili Pantzevega nagrajenca leta 2018 – iskrene čestitke Marjanu Kunšiču, vodji tehnologije PDP! Slavnostno smo odkrili tablo Očka, vrni se zdrav domov!, se skupaj ozrli nazaj, naredili plane za naprej in se podružili s sodelavci ...



OBVESTILA

▶ V JEKLARNI PRIPRAVLJENI NA NOVE IZZIVE

Leto 2018 je bilo razgibano – podrla smo marsikateri rekord, vendar tudi »padli« v drugi polovici na kakovosti. Smo pa v leto 2019 vstopili ustrezno pripravljene.

Decembra smo izdelali 19.880 t slabov, od tega 7.964,63 t nerjavne. Za planom smo skupno zaostali 689,26 t, na nerjavni je bil dosežen. Nedoseganje plana sta povzročila dva dogodka, izpad električne energije, na katerega nismo imeli vpliva, ter okvara vertrila 1.09. Leto 2019 bomo zapeljali na najvišjem nivoju na vseh področjih – na področju kakovosti, produktivnosti, varnosti pri delu ter urejenega delovnega okolja.

Rad bi se še opravičil, ker sem v prejšnji številki Acroni24 med naštetimi zaposlenimi, ki so pripomogli k reševanju situacije na glavnem livnem žerjavu, nenamerno izpustil g. Boštjana Žgajnarja, ki je ob drugem dogodku nesebično pristopil k reševanju le-tega.

daniel.malkoc@acroni.si

▶ V VV PO REMONTIH USMERJENI V IZPOLNJEVANJE PLANOV

Decembra smo v Vroči valjarni izvaljali 18.205 t izdelkov, od tega 10.379 t plošč in 7826 t kolobarjev. Prav tako velja omeniti, da smo uspešno izvedli letni remont.

Na področju vzdrževanja smo imeli 34 ur nepredvidenih zastojev. Največjo zamudo je povzročil izpad električne energije, po katerem smo morali ponovno vzpostaviti pogoje na vseh agregatih v valjarni. Za zastoj sta kriva tudi okvara proporcionalnega ventila in popravilo AMS 3 in 4. V tem mesecu sta bili najpogostejši napaki na ploščah vtiski primarne škaje in valovitost, na trakovih pa valovitost in odstopanje debeline traku.

Decembra smo izvedli tudi letni remont, pri katerem sta nam največ časa vzeli potisna peč, v kateri smo sanirali del obzidave, ter 7. valjčna miza, ki je bila v celoti sanirana. Dobro izveden remont nam bo zagotavljal izpolnjevanje planov proizvodnje v letu 2019.

ernest.medja@acroni.si

▶ KAKŠNA BO MOJA POKOJNINA?

V sodelovanju s Pokojninsko družbo A, ki upravlja kolektivni pokojninski načrt družbe SIJ Acroni, smo izvedli izobraževalni delavnici na temo javnih in dodatnih pokojnin.

Kdaj se lahko upokojim, na kako visoko javno pokojnino lahko računam in koliko dodatne pokojnine lahko privarčujem ... je bilo le nekaj vprašanj, na katere smo izvedeli odgovore na interni delavnici. Strokovnjaki pokojninske družbe so med drugim predstavili tudi pokojninski načrt dodatnega pokojninskega zavarovanja, v katerega so vključeni zaposleni družbe SIJ Acroni, ki so se odločili, da pristopijo. SIJ Acroni svojim zaposlenim mesečno vplačuje dodatne 4 odstotke bruto osnove v drugi pokojninski steber, kar nam bo omogočilo, da do upokojitve privarčujemo dodatne prihranke, ki jih bomo dobili izplačane ob upokojitvi v obliki dodatne pokojninske rente.

kaja.draksler@sij.si

▶ HP Z USPEŠNIM ODPRAVLJANJEM TEŽAV NA PRAVI POTI

December smo zaradi pomanjkanja vložka zaključili, preden smo planirali. V večini smo izpraznili medfazo pred vsemi agregati, kar je pomenilo, da so končne linije v obratu imele kasnejši štart v novem letu.

Na decembrski plan je ponovno pozitivno vplival oddelek TVT, ki je imel zadostno medfazo, tako da jim je še enkrat zapored uspelo preseči plan. Podobno kot pretekle mesece se vse od ponovnega zagona Steckla v obratu HP soočamo z raznorodnimi izzivi na področju kakovosti in zastojev, ki nastanejo zaradi slabše kakovosti materiala. Zaradi omejitve valjanja v Vroči valjarni imamo višje vstopne debeline. V obratu Hladna predelava pa to negativno vpliva predvsem na predelavo pločevin EV21P in EV18P. Posledično imamo veliko neplaniranih zastojev na vseh linijah do ZRM-ja, kar nam slabša vse kazalnike. Pozitivno je, da se te težave v Vroči valjarni odpravljajo in da smo na pravi poti.

gregor.hvala@acroni.si

▶ PDP S FOKUSOM NA ODPRAVLJANJE VZROKOV NAPAK

December je bil za proizvodnjo krajši mesec, ker smo izvajali redna vzdrževalna dela na napravah. Pohvaliti je treba vse vzdrževalne ekipe, ki so poskrbele, da je remont potekal varno in bil izpeljan brez poškodb.

Kljub krajšemu mesecu pa smo uspeli realizirati rezultat, ki je spodbuden, saj smo dosegli 97 odstotkov planiranih proizvodnih količin. Še vedno pa nas pestijo težave na področju kakovosti. Med remontom smo se posvetili tudi popravilom in pregledom naprav s fokusom na odpravljanju potencialnih vzrokov za nastajanje defektov na izdelkih. Vsekakor pa se moramo zavedati, da smo ravno zaposleni tisti, ki s svojim delom najbolj vplivamo na to, kakšne izdelke dobijo naši kupci.

blaz.kolman@acroni.si

▶ USPEŠEN IZID ZUNANJE PRESOJE

16. in 17. januarja 2019 so presojevalci TÜV SÜD v SIJ Acroniju presojali skladnost z zahtevami standardov ISO 9001 za kakovost, ISO 14001 za ekologijo, OHSAS 18001 za varnost in zdravje pri delu ter ISO 50001 za rabo energije.

Presoja je potekala nemoteno. Presojevalci so ugotovili in pohvalili naš napredek na vseh področjih. Poudarili so odlično sodelovanje predstavnikov presojanih enot. Kritičnih neskladnosti niso ugotovili. Imamo dovoljenje za nadaljnjo uporabo certifikatov. Manjše neskladnosti bomo skrbno proučili in jih z ukrepi odpravili. Med drugim so nas opozorili na primere, kjer bi red in disciplino lahko še izboljšali. Med pomembnimi informacijami s presoje je vzpodbuda, da za glavne procese vzpostavimo preglednejše merjenje, spremljanje in dokazovanje učinkovitosti procesov, vključno s triletnimi trendi njihovih rezultatov.

maja.presterel@acroni.si

ZA VSAK DAN

▶ 7 PRAVIL ZA DOBRO ORGANIZACIJO ČASA

Dobra organizacija časa je nepogrešljiv dejavnik uspešnega in zdravega življenja. Vsak lahko z nekaj pozornosti in znanja močno izboljša svojo učinkovitost in negativni stres. Znani izrek »Delaj pametneje, ne še bolj trdo« še kako drži. Pomembno je vedeti, katerih 20 odstotkov nalog je najpomembnejših. Pri tem določimo, katerim nalogam bomo dali prednost in kako želimo razporediti svoj čas in energijo.



- 1. UPORABLJAJTE SEZNAM NALOG**
Pomagal vam bo prepoznati vaše glavne naloge, omogočil več nadzora nad življenjem in zmanjšal negativni stres. Vse, kar potrebujete, sta list papirja in svinčnik.
- 2. DOLOČITE PRIORITETE**
Premislite, katerim nalogam boste dali prednost in kako želite razporediti svoj čas in energijo. Naloge oštevilčite po pomembnosti in začnete z najpomembnejšo.
- 3. OBLIKUJTE NAČRT IN JASNE CILJE**
Kup obveznosti v življenju je rutinskih. So pa vedno tudi take, pri katerih ne vemo točno, kaj je treba narediti, niti nam ni jasno, kako. Takrat razmislite in oblikujte načrt in jasne cilje.
- 4. OBLADUJTE KRADLJIVCE ČASA**
Teh kar mrgoli – telefonski klici in sestanki, predolgi obiski, hišna opravila, v preteklosti sprejete nepotrebne obveznosti. Jasno določite, koliko časa imate na voljo, in se tega tudi držite. Ljudi, ki vam pogosto krajejo čas, prijazno prosite za razumevanje.
- 5. NE ODLAŠAJTE**
Odlaganje je odlično gojišče za občutek krivde. Uporabite tehniko »švicarskega sira«, ki pravi, da nalogo razbijte na manjše dele in opravljajte po eno nalogo. Tehnika »pojej živo žabo« pa svetuje, da najprej naredite tisto, kar vam je najmanj všeč.
- 6. NE DELAJTE VEČ STVARI HKRATI**
Pogosto je res potrebno opraviti več nalog hkrati, a pomembne naloge potrebujejo vašo popolno pozornost. Najboljši se tega zavedajo!
- 1. RECITE NE**
Pomembno je znati reci besedo ne – le-ta velja za najmočnejše orodje organizacije časa.

metka.sustarsic@acroni.si

povzeto po: <https://pronet-kr.si/7-pravil-za-boljse-nacrtovanje-casa/>

Z NAMI ŽE ... DECEMBER 2018

20 let: Uroš Prešeren v Jeklarni in Elvis Balič v obratu Vzdrževanje
30 let: Senahid Karič v obratu Vzdrževanje in Zdravko Stanojevič v Energetiki

Iskreno čestitamo!

tanja.avgustin@acroni.si

VRSTICE ZA VARNOST IN ZDRAVJE

➤ V ZADNJEM ČETRTLETJU ZMAGA VROČI VALJARNI

Zadnje četrtletje tekmovanja je v Vroči Valjarni iz SIJ Acronija vse potekalo po načrtih in željah. Vrh lestvice so osvojili po zaslugi varnega dela, treh mesecev brez nezgode in oddanih iskric. V obdobju od oktobra do decembra je bilo prvih pet obratov na lestvici celo obdobje brez nezgod. Čestitke!

Zmagovalci so se razveselili priročnih in toplih ovratnih bandan z odsevnim trakom, ki jim bodo prišle prav v zimskem času. Z njimi se bodo lahko gredli in tako varovali svoje zdravje, odsevni trak pa bo poskrbel za vidnost v prometu, ki je v mesecih, ko je dan krajši, ključna za varnost v prometu.

Zmagovalcem sta ob podelitvi nagrad za zmago čestitala Branko Polanc, direktor proizvodnih operacij, in Igor Smolej, direktor proizvodnje, ter jim zaželela varno delo ter uspešno zbiranje točk v tekmovanju tudi v letu 2019.

Vsem obratom čestitamo za varno delo in še posebej za vse mesece brez nezgod ter jim želimo varno in uspešno delo tudi letos. Končnega zmagovalca za leto 2018 pa bomo razglasili in nagradili v februarju.

Tekmovanje za najbolj varen obrat v letu 2019 se je že začelo, saj bo letos potekalo celo kolesarsko leto. Daljše obdobje je tudi edina sprememba v formatu tekmovanja, način spremljanja rezultatov in točkovanja ostaja enak. Konec fe-



bruarja boste tako na silhuetah že lahko spremljali prve rezultate za letos, torej prve seštevke točk za mesec brez nezgode in oddane iskrice s predlogi za izboljšave na področju varnosti in zdravja pri delu.

katja.krumpak@sj.si

MESTO NA LESTVICI	DRUŽBA, obrat	TOČKE* (Q4: okt-dec)
1	SIJ ACRONI, Vročna valjarna	645
2	SIJ ACRONI, Vzdrževanje	490
3	SIJ ELEKTRODE, Elektrode	460

- * Obrati dobijo točke za mesece:
- v katerih ne zabeležijo nobene nezgode in
 - v katerih vsaj en zaposlen iz obrata odda iskrico s področja
 - varnosti in zdravja pri delu.

Tekmovanje za najbolj varen obrat bo po novem potekalo celo leto.

VLGAMO IN RAZVIJAMO

➤ NOV DIGITALNI MIKROSKOP KEYENCE VHX-6000



Konec leta 2018 smo na Razvojnem centru Jesenice, oddelku za razvoj jekel in tehnologij, pridobili nov digitalni mikroskop, ki je precejšnja nadgradnja starega stereomikroskopa. Omogoča napredno osvetljevanje, shranjevanje in obdelavo pridobljenih fotografij.

Mikroskop je v celoti kodiran in motoriziran, kar omogoča natančno in hitro zajemanje fotografij ter njihovo napredno obdelavo. Motorizirana mizica velikosti 100 × 100 mm omogoča preiskavo sorazmerno velikega vzorca, možnost nagiba v Z-smeri pa zagotavlja popolno vizualizacijo in pregled, saj se objektiv lahko prilagodi vzorcu in ne obratno.

Keyenceva digitalna tehnologija omogoča uporabo širokega nabora uporabnih funkcij: posnamemo lahko kakovostno fotografijo nizko kontrastnih vzorcev, odstranimo povratni odsev v bleščočih vzorcih, s funkcijo sestavljanja fotografije lahko pridobimo HDR-posnetke makro vzorcev, merimo hrapavost, zanesljivo ovrednotimo površino vzorca ...

Poleg 2D-posnetkov lahko zaradi motorizirane Z-smeri enostavno zajamejo tudi 3D-sliko. Zajeta 3D-slika vsebuje informacije o višini na katerem koli mestu. Posledično lahko neposredno na zaslonu izvedemo različne meritve, vključno z razdaljo, kotom, premerom, velikostjo območja, globino, površino itd.

barbara.sinkovec@acroni.si

KEYENCE VHX-6000 zmore posneti fotografijo z resolucijo 20000 × 20000 pikslov.

TRENDI

➤ 2019: OHLAJANJE EVROPSKEGA GOSPODARSTVA IN ZMerna RAST PORABE JEKLA

Kljub napovedanemu ohlajanju evropskega gospodarstva, ki bo letos raslo manj kot lani, se glede na napovedano svetovno rast porabe jekla za 1,4 odstotka okoliščine za poslovanje jeklarske industrije v letu 2019 ocenjujejo kot ugodne.

OHLAJANJE NEMŠKEGA GOSPODARSTVA

Za jeklarsko industrijo velja, da je izjemno ciklična. Kadar gre dobro gospodarstvu, gre dobro tudi jeklarski industriji, saj v ugodnih gospodarskih razmerah ugodno poslujejo tudi industrije, ki so velike porabnice jekla.

Iz Nemčije, največjega evropskega gospodarstva in tudi glavnega izvoznega trga Skupine SIJ, na katerem ustvarimo več kot 20 odstotkov svojih prihodkov, za leto 2019 prihajajo signali, da se gospodarstvo ohlaja in bo torej raslo počasneje kot doslej. Prednosti, na katere Skupina SIJ v teh okoliščinah stavi na nemškem trgu, so dolgoročni odnosi s ključnimi partnerji, zanesljivost in kakovost naših proizvodov. Ne smemo zanemariti niti lokalne prisotnosti, saj

imamo v Nemčiji kar tri distribucijske centre (tako imenovane steel centre) in s tem hiter in neposreden dostop do končnih kupcev. Skupino SIJ bi lahko bolj prizadelo ohlajanje avtomobilske industrije, s katero veliko poslujejo, zato dogajanje na tem trgu še posebno pozorno spremljamo.

NAJVEČJE TVEGANJE JE PROTEKCIJONIZEM ZDA
ZDA, ki so eden ključnih trgov Skupine SIJ, so 1. junija 2018 uvedle 25-odstotne carine na jeklo. Carine ne veljajo za izdelke iz jekla, denimo za industrijske nože iz jekla, ki jih prav tako izdelujemo.

Za jekla, ki jih Skupina SIJ izvažajo v ZDA, pa ni treba plačati carine, če so jekla izvzeta. Za jekla, za katera naj bi Skupina SIJ plačevala carine, smo zato takoj po uveljavitvi carin začeli vlagati prošnje pri ameriškem trgovskem ministrstvu za izvetje naših proizvodov. Do sedaj smo bili pri odobritvi prošenj v dobri meri uspešni, kar smo tudi pričakovali glede na našo nišno usmeritev na trgu. Tudi v letu 2019 bomo nadaljevali te aktivnosti. Različna tveganja



v Skupini SIJ sicer deloma obvladujemo tudi z geografsko razpršenostjo prodaje, ki je v letu 2018 zajemala preko 70 držav, in s povečevanjem naših prodajnih aktivnosti na obstoječih in novih trgih.

monika.zvikart@metalravne.com

USMERJENI H KUPCU

➤ KAKOVOST IN KUPCI

Kakovosten in pravočasno dobavljen izdelek je bistvenega pomena za zadovoljstvo kupcev. V seriji člankov na temo kakovosti bomo predstavljali tematiko, ki jo obravnavamo na rednih izobraževanjih na temo kakovosti. Pa začnimo na začetku – v Jeklarni.

Izobraževanju zaposlenih in povratnim informacijam, ki jih prejmemo od njih, posvečamo veliko pozornosti, saj se zavedamo, da kdor dela, dela tudi napake. Specifika Jeklarnne je, da je napaka pri našem delu običajno vezana na celo

šaržo oz. 80 t končnih izdelkov. Če vsak izmed štirih delovodij na posameznem agregatu napravi eno samo napako na mesec, se to lahko kaže v 320 t odpada končnih izdelkov.

Na osnovi analiz ugotavljamo, da je na področju jeklarske tehnologije največ težav povezanih z notranjo kakovostjo debele pločevine, kar se odraža v vključkih in sredinski mikroporoznosti. Prva napaka je značilna za zadnje livne pozicije orodnih in malolegiranih vrst jekel, druga napaka pa za konstrukcijsko nelegirano debelo pločevino.

Obvladovanje procesiranja taline v zadnji stopnji vakuumske obdelave in celotni postopek vlitja taline na

kontilivu sta ključna za doseganje kakovostnega končnega izdelka. Pri tem je bistveno uspešno delo delovodij VOD/LF in delovodij KL, ki so odgovorni za doseganje visoko postavljenih ciljev na tem področju. Kako uspešni smo pri tem, pa dnevno vrednotimo.

milan.klinar@acroni.si

»Kakovost ni naključje, je rezultat pametno vloženega truda.«

– John Ruskin

TO SMO MI

EKIPA, ZASLUŽNA ZA USPEŠNE REMONTE

Tokrat predstavljamo manjšo skupino sodelavcev obrata Vzdrževanje, ki je konec preteklega leta sodelovala pri uspešno opravljenih remontih brez poškodb. Ekipo vseh sodelavcev Vzdrževalcev je prevelika, zato tokrat predstavljamo sodelavce oddelka hidravlike v Jeklarni. Za uspešno izvedene remonte pa gre priznanje prav vsem sodelavcem Vzdrževanja.



Oddelk hidravlike v Jeklarni sestavljajo vodja Roman Kalamar, hidravlikarja Matjaž Gatej in Jaka Poklukar, ki sta odgovorna za dobro delovanje hidravličnih naprav in reševanje težav, mazista Anton Krajnc in Kenan Rekić, ki skrbita za mazanje naprav, pridružil pa se jim je mladi Jan Mertelj, ki kot strojni tehnik opravlja obvezno prakso.

Oddelk hidravlike v Jeklarni je dober zgled sodelovanja v dobrih in slabih trenutkih. Ekipo sestavlja pet sodelavcev. V zadnjih letih so dosegli zavidljiv nivo kakovosti. Tim je zagnan in zavzet. Skrbijo za brezhibno delovanje hidravlične opreme. Ta veja vzdrževanja je v vsakem obratu izrednega pomembna, saj s preventivnim delovanjem in rednim vzdrževanjem preprečujejo odpovedi naprav in strojelome.

Zavedati se moramo, da ima preventivna skrb za naprave pozitiven vpliv na stabilnost tehnoloških procesov.

metod.smolej@acroni.si, stanislav.jakelj@acroni.si

3 DEJSTVA O

MARJANU KUNŠIČU, VODJI TEHNOLOGIJE V PREDELAVI DEBELE PLOČEVINE

Marjan je dobitnik prestižnega stanovskega priznanja za življenjsko delo, Pantzevega priznanja, za leto 2018. Prihaja iz Krnice, v SIJ Acroniju in njegovih predhodnikih pa je zaposlen že 35. leto. Njegovo delo je bilo ves čas vezano na tehnologijo.



Svojo delovno pot je pričel v Vroči valjarni kot vodja valjavske proge. Strokovno karierno je nadaljeval na raziskovalnem oddelku kot razvojni inženir za malo legirana jekla. Sedaj že več kot 20 let dela v obratu Predelave debele pločevine, kjer opravlja naloge vodje tehnologije.

Zelo pomemben je njegov strokovni doprinos pri izgradnji novih agregatov, največ na pečeh za toplotno obdelavo. Velja za zelo dobrega in zaupanja vrednega sodelavca. Svoje bogato znanje vsakodnevno prenaša na sodelavce in jim je v navdih.

Ob prostem času se rad rekreira in ljubiteljsko ukvarja s fotografijo v naravi.

- 1. SPROSTITEV**
»Rad se sprostim v naravi, najraje na planinskih poteh in v vožnji s kolesom.«
- 2. MEDSEBOJNI ODNOSI**
»Dobri in spoštljivi medsebojni odnosi so odlika, ki jo zelo cenim in mi veliko pomeni.«
- 3. TIMSKO DELO**
»Za kakršen koli uspeh je potreben ubran tim sodelavcev. Uspeha nikoli ne bi bilo, če okoli sebe ne bi imel pripadnih in predanih sodelavcev.«

marjan.kunsic@acroni.si, stanislav.jakelj@acroni.si

ANKETA

MENITE, DA STE DOBRO ORGANIZIRANI?

Če smo dobro organizirani, je čas naš velik zaveznik, sicer pa zna postati obremenjujoč dejavnik. Veseli smo, če na koncu leta obkljukamo izpolnjene cilje in že načrtujemo nove. Sodelavci HP so delili svoje izkušnje in ideje za boljšo organizacijo.



Boris Renko, ind. inženir HP

»Mislim, da svoje delo dobro organiziram. Pomembno je probleme reševati sproti, ker se v nasprotnem primeru samo kopičijo, pa še kaj odide v "pozabo". Za opravila, ki se ne ponavljajo dnevno, so pa periodična, si je dobro narediti zasebno »checklisto«. Tudi navodila za določena opravila pridejo prav, saj se rado zgodi, da po dolgem času kaj pozabiš.«

Tomaž Mrdja, koordinator razreza HP

»Lani mi je uspelo organizirati čas dovolj dobro, da sem uresničil večino svojih ciljev. Vsak dan splanimam že večer prej in se poskusim tega čim bolj držati. Najprej se lotim pomembnejših nalog, da mi na koncu dneva ne zmanjka časa. Tudi skrb za svoje zdravje in dobro počutje mi omogoča, da se lažje osredotočim na doseganje ciljev.«



David Peternel, koordinator razreza HP

»Zelo pametno je uporabljati seznam nalog, saj nam omogoča več nadzora in zmanjša stres. Sicer veliko stvari v življenju delamo rutinsko, za nekatere pa je le potrebno izdelati načrt. Če je kakšna naloga prevelik zalogaj, je ne prelagajmo na pozneje, kar nam to prinaša le občutek krivde. Dela se lotimo postopoma, najprej tistega, ki nam je najmanj všeč.«

metka.sustarsic@acroni.si

RAZMIŠLJAM NA GLAS

KAKOVOST JE NAJBOLJŠI POSLOVNI NAČRT!

Ko opazujem kupe popolno dokončanih, toda kakovostno neskladnih izdelkov na končnih kontrolnih točkah v obratih Predelava debele pločevine in Hladna predelava, pomislim – kakovost moramo obvezno izboljšati. Kakovost mora postati naša »navada« in ne zgolj moj »akcijski načrt«. Koliko znanja, denarja, časa in koliko naših žuljev smo vložili v izdelke, da so prišli do končnih kontrolnih točk?! Zato, da potem postanejo IZMET ali jih damo v zalogo kot polskladne izdelke III. klase? Ko odstotek odpadlih izdelkov glede na proizvedeno količino preseže enomestno številko in torej govorimo o več kot 10-odstotnem odpadnanju naročil iz naslova interne nekakovosti, se moramo zamisliti. Potrebna je korenita sprememba! Kakovost pred količino! Kakovost mora postati naš poslovni načrt in naša navada!

V letu 2019, ki smo ga razglasili za leto kakovosti, tekom leta planiramo mnoge aktivnosti. Naš napredek bomo podrobno spremljali na nivoju obratov in na nivoju posameznih izmen. Meritve točnosti izdelave šarž v Jeklarni ter uspešnost/izplen kampanj na Stecklu že podrobno spremljamo. Trendi so dnevno že na voljo na Tehnološkem portalu, na oglasnih deskah in v naših dnevnikih poročilih. Izmene oziroma delovodje, ki beležijo najboljše napredek, smo že prepoznali. Dobre prakse najboljših izmen bomo tako nagradili in poskrbeli, da jih prenesemo še na preostale izmene.

Vsi v naši proizvodni verigi moramo postaviti kakovost na višje mesto – tudi ko nihče ne gleda, delajmo kakovostno!

branko.polanc@acroni.si

